

АНДИЖОН ДАВЛАТ УНИВЕРСИТЕТИ
ҲУЗУРИДАГИ ИЛМӢ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ
PhD.03/30.12.2019.I.60.03 РАҚАМЛИ ИЛМӢ КЕНГАШ

НАМАНҒАН МУҲАНДИСЛИК-ТЕХНОЛОГИЯ ИНСТИТУТИ

ХОЖИМАТОВ РАВШАНБЕК РАСУЛЖОНОВИЧ

ПИЛЛАНИ ҚАЙТА ИШЛАШ КОРХОНАЛАРИНИ БОШҚАРИШ
МЕХАНИЗМИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ

08.00.13 – Менежмент

Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ

Фалсафа доктори (PhD) диссертацияси автореферати мундарижаси

Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)

Contents of the abstract dissertation of the Doctor of Philosophy (PhD)

Хожиматов Равшанбек Расулжонович

Пиллани қайта ишлаш корхоналарини бошқариш механизмини
такомиллаштириш.....3

Ходжиматов Равшанбек Расулжонович

Совершенствование механизма управления коконоперерабатывающими
предприятиями.....25

Khojimatov Ravshanbek Rasuljonovich

Improving the management mechanism of the cocoon processing
enterprises.....47

Эълон қилинган ишлар рўйхати

Список опубликованных работ
List of published works.....51

АНДИЖОН ДАВЛАТ УНИВЕРСИТЕТИ
ҲУЗУРИДАГИ ИЛМӢ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ
PhD.03/30.12.2019.I.60.03 РАҚАМЛИ ИЛМӢ КЕНГАШ

НАМАНҒАН МУҲАНДИСЛИК-ТЕХНОЛОГИЯ ИНСТИТУТИ

ХОЖИМАТОВ РАВШАНБЕК РАСУЛЖОНОВИЧ

ПИЛЛАНИ ҚАЙТА ИШЛАШ КОРХОНАЛАРИНИ БОШҚАРИШ
МЕХАНИЗМИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ

08.00.13 – Менежмент

Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси
АВТОРЕФЕРАТИ

Фалсафа доктори (PhD) диссертацияси мавзуси Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясида В2021.2.PhD/Iqt1069 рақам билан рўйхатга олинган.

Докторлик диссертацияси Наманган муҳандислик-технология институтида бажарилган.

Диссертация автореферати уч тилда (ўзбек, рус, инглиз (резюме)) Илмий кенгашнинг веб-саҳифасида (www.adu.uz) ва «Ziynet» ахборот-таълим порталига (www.ziynet.uz) жойлаштирилган.

Илмий раҳбар:

Исраилов Рустамбек Ибрагимович
иктисодиёт фанлари номзоди, доцент

Расмий оппонентлар:

Исманов Ибраҳим Набиевич
иктисодиёт фанлари доктори, профессор

Алиев Яшнаржон Эгамбердиевич
иктисодиёт фанлари доктори, доцент

Етакчи ташкилот:

Андижон қишлоқ хўжалиги
ва агротехнологиялар институти

Диссертация ҳимояси Андижон давлат университети ҳузуридаги илмий даражалар берувчи PhD.03/30.12.2019.I.60.03 рақамли Илмий кенгашнинг 2021 йил «__» _____ соат _____ даги мажлисида бўлиб ўтади (Манзил: 170100, Андижон шаҳар, Университет кўчаси 129-уй, Telefon/faks: 0 (374) 223 88 30, email: agsu_info@edu.uz)

Диссертация билан Андижон давлат университетининг Ахборот-ресурс марказида танишиш мумкин (____ рақами билан рўйхатга олинган). (Манзил: 170100, Андижон шаҳар, Университет кўчаси 129-уй, Telefon/faks: 0 (374) 223 88 30, email: agsu_info@edu.uz).

Диссертация автореферати 2021 йил «__» _____ куни тарқатилди.
(2021 йил «__» _____ даги ____-рақамли реестр баённомаси).

Н.И.Асқаров

Илмий даражалар берувчи илмий
кенгаш раиси, и.ф.д., профессор

У.И.Мараимова

Илмий даражалар берувчи илмий
кенгаш илмий котиби, и.ф.н., доцент

Қ.Муфтайдинов

Илмий даражалар берувчи илмий
кенгаш қошидаги Илмий семинар
раиси, и.ф.д., профессор

КИРИШ (диссертацияси аннотацияси)

Диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати. Жаҳонда пилла маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажмини оширишда хомашё тайёрлаш ва уни қайта ишлаш учун қулай шарт-шароитлар яратиш, пиллачилик билан шуғулланувчи тадбиркорлик субъектлари фаолиятини кенгайтириш ҳамда тайёр маҳсулотни экспорт қилишга жуда катта эътибор қаратилмоқда. Халқаро пиллачилик кўмитасини маълумотларига кўра, «дунё бўйича пиллани қайта ишлаш саноатида 80 минг тоннадан ортиқ хом ипак ишлаб чиқарилади. Жумладан, жаҳон бозоридаги хом ипак маҳсулотларининг 82,2 фоизи Хитой, 15,7 фоизи Ҳиндистон, 0,65 фоизи Ўзбекистон, 0,36 фоизи Тайланд, 0,33 фоизи Бразилия, 0,27 фоизи Вьетнам, 0,19 фоизи Шимолий Корея, 0,17 фоизи Эрон, 0,09 фоизи Филлипин, 0,02 фоиз Бангладеш, 0,02 фоиз Япония давлатларига тўғри келади»¹. Шу нуқтаи назардан, бугунги кунда хорижий давлатларда пилла маҳсулоларига бўлган талаб даражасини ортиши, пиллани қайта ишлаш саноат корхоналарида бошқарув механизмини такомиллаштиришга долзарб муаммолардан бири сифатида қаралмоқда.

Бугунги кунда жаҳонда инновацион иқтисодиётнинг тобора чуқурлашиб бораётган шароитида пиллани қайта ишловчи корхоналарни хомашё билан таъминлаш, уни чуқур қайта ишлаш жараёнларида инновацион технологияларни кенг жорий этиш асосида пилла маҳсулотларининг турли assortментини ҳамда маҳсулотни сотиш бозорларини кенгайтиришда бошқариш механизмини такомиллаштириш борасида изланишлар амалга оширилмоқда. Жумладан, илмий изланишлар таркибида пиллани қайта ишлаш корхоналарини бошқарув фаолиятини ривожлантириш борасида илмий методологик ёндашувлар, бошқарув механизмига таъсир этувчи ташқи ва ички муҳит омилларини эътиборга олган ҳолда ривожлантириш, бошқарув жараёнларида замонавий менежмент усуллари қўллаш, корхона рақобатбардошлигини ошириш бўйича илмий тадқиқот ишларига катта эътибор қаратилмоқда.

Янги Ўзбекистон иқтисодиётини саноатда пиллачилик корхоналарини ривожлантириш мақсадида замонавий ва инновацион технологияларни жорий этиш, пилла маҳсулотларини ишлаб чиқариш ва уларни экспорт қилиш ҳажмларини оширишга алоҳида эътибор қаратилмоқда. Масалан, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 31 июлдаги «Пиллачилик тармоғида чуқур қайта ишлашни ривожлантириш бўйича қўшимча чоратадбирлар тўғрисида»ги ПҚ-4411-сон Қарорида «...пиллачилик соҳасини ривожлантириш, ишлаб чиқариладиган маҳсулотларнинг турларини кенгайтириш, шунингдек, пиллачилик тармоғи корхоналарининг экспорт ва инвестиция фаолиятини ҳар томонлама қўллаб-қувватлаш»² вазифаси белгиланган. Бу борада пиллани қайта ишлаш корхоналари бошқарувини самарали ташкил этиш, уларни бошқариш механизмини такомиллаштириш

¹<http://inserco.org/en/statistics> (ISC)

²Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 31 июлдаги «Пиллачилик тармоғида чуқур қайта ишлашни ривожлантириш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида» ПҚ-4411-сон Қарори. www.lex.uz

йўналишларида илмий изланишлар кўламини кенгайтиришга алоҳида эътибор қаратиш мақсадга мувофиқ.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 29 мартда «Ўзбекипаксаноат» уюшмаси фаолиятини ташкил этиш чора-тадбирлари тўғрисида» ги ПҚ-2856 сон, 2018 йил 20 августда «Республикада пиллачилик тармоғидаги мавжуд имкониятлардан янада самарали фойдаланиш чора-тадбирлари тўғрисида» ги ПҚ-3910-сон, 2018 йил 4 декабрда «Республикада пиллачилик тармоғини жадал ривожлантиришни кўллаб-қувватлашга доир қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида» ПҚ-4047-сон, 2019 йил 31 июлда «Пиллачилик тармоғида чуқур қайта ишлашни ривожлантириш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида» ПҚ-4411-сон Қарорлари ва бошқа меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатларда белгиланган вазифаларни амалга оширишда мазкур тадқиқот натижалари муайян даражада хизмат қилади.

Тадқиқотнинг республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига мослиги. Мазкур тадқиқот республика фан ва технологиялар ривожланишининг I.»Демократик ва ҳуқуқий жамиятни маънавий-ахлоқий ва маданий ривожлантириш, инновацион иқтисодиётни шакллантириш» устувор йўналишига мувофиқ бажарилган.

Муаммонинг ўрганилганлик даражаси. Пиллани қайта ишлаш соҳасида бошқарув фаолиятининг турли жиҳатлари ўз вақтида M.Ning, M.McAleer, Sh.Gao, M.Yungen, R.K.Datta, M.Nanavaty, R.R.Okhandiar, T.R.Garung, A.Singh, A.N.Hussain³ каби хорижий олимлар томонидан тадқиқ этилган.

МДХ мамлакатлари олимларидан А.Б.Ишматов, М.В.Изатов, С.Салимжонов, В.С.Бурлаков, Т.Ф.Таирова⁴ларни илмий изланишларида пиллани қайта ишлаш корхоналарида хомашёни қайта ишлаш масалалари ёритиб берилган.

Ўзбекистонда С.Артиқова, М.Муҳамедов, Р.Исраилов, С.Саидмуродов, Э.Мустафаев, Д.Муҳаммадиева, Ш.Ўроқов, Б.Ҳамдамов, Б.Шарипов⁵ каби

³Ning M, McAleer M. Silk Road 4.0: Initiative Transformation for Chinese Silk Enterprise Advances in Economics, Business and Management Research, volume 26.2017. -p.5; Gao Sh.On Sustainable Development of Sericulture Industry. An Empirical Study on Pengan County of Sichuan Province. China.2011.-p.5;Yungen M. Diversified and efficient utilization path of Sericultural Resources. Zhejiang University, Hangzhou, China. 2019.-p.26; Datta R.K, Nanavaty M. Global silk industry – a complete source book.. 2007. New Delhi. –p.347; Gurung T.R.Sericulture Scenario in SAACR regions. India.2015.-p.219; R.R. Okhandiar. «Sericulture» the Redeemer of Indian Poor. BACSA International Conference «Serivival - 2019». –p.40; Singh A. Cluster in India. Foundation for MSME Clusters (FMC).2010.-p.36; Hussain N.A. Sericulture Industry in India: An Overview. CASIRJ. Volume 8 Issue 9, 2017.-p.8.

⁴Ишматов А.Б.Шёлк. монография, ООО «Андеша», Худжанд, 2010, С.312; Изатов М.В. Совершенствование технологии первичной обработки коконов с целью сохранения природных свойств шелка-сырца в условиях Таджикистана. Автореферат дисс.я на соис.кан.наук. Душанбе.2019. –С.186; Салимджанов С. История шелководства и шелкомотального производства Северного Таджикистана./ Салимджанов С. // ООО «Дакики». - Душанбе. -2014, -С.242., Бурлаков В.С. Повышение эффективности шелководства на базе новых технологий с использованием разработанных средств.Автореферат. дисс.на соис. д.наук. Волгоград 2005.-С.57., Таирова Т.Ф. Коллекция Среднеазиатский шелка// Raretes est problematique 2016

⁵Артыкова С. Повышение эффективности функционирования подкомплекса «Шелк» АПК Узбекистана в условиях рынка. – Т.: «Изд-во Навруз», 1992. –С.208; Мухаммедов М.М. Организация и планирование кокономотального и шелкокрутильного производства. – М.: «Легкая индустрия», 1990. – С.312; Исроилов Р. Повышение материальной заинтересованности работников шелководства. 08.00.05 - Экономика и

олимлар изланишларида пиллачилик, хусусан пиллани қайта ишлаш соҳасини ривожлантириш ва унинг самарадорлигини оширишдаги умумий масалаларни ўрганиш устида тадқиқотлар олиб борилган.

Аммо, пиллани қайта ишлаш корхоналарини бошқариш механизмини такомиллаштириш билан боғлиқ масалалар атрофлича ўрганилмаган. Мазкур муаммоларнинг долзарблиги ва етарли даражада ўрганилмаганлиги мазкур тадқиқот заруратини белгилаб берди.

Диссертация тадқиқотининг диссертация бажарилган олий таълим муассасининг илмий-тадқиқот ишлари режалари билан боғлиқлиги. Тадқиқот Наманган муҳандислик-технология институтини илмий-тадқиқот ишлари режасига мувофиқ № И-5-18 «Маҳаллий хомашёларни қайта ишлаш асосида юқори қўшилган қийматли маҳсулотларни ишлаб чиқариш механизмини яратиш» мавзусидаги (2020-2021) амалий лойиҳа доирасида бажарилган.

Тадқиқотнинг мақсади пиллани қайта ишлаш корхоналарини бошқариш механизмини такомиллаштириш бўйича назарий-амалий йўналишдаги таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқишдан иборат.

Тадқиқотнинг вазифалари қуйидагилардан иборат:

пиллани қайта ишлаш корхоналарини ташкил этиш ва бошқариш механизмининг ўзига хос жиҳатларини ўрганиш;

пиллани қайта ишлаш корхоналарини бошқарув фаолиятини ривожлантиришда хориж тажрибаларни тадқиқ этиш;

пиллани қайта ишлаш корхоналарининг фаолияти ва самарадорлиги даражасини таҳлил қилиш;

пиллани қайта ишлаш корхоналарида бошқарув самарадорлигини баҳолаш ҳамда уни маҳсулот ишлаб чиқариш билан боғлиқ муаммоларини аниқлаш;

пиллани қайта ишлаш корхоналарини бошқариш механизмини такомиллаштириш;

пиллани қайта ишлаш корхоналарини самарали бошқаришда кластер усулидан фойдаланиш имкониятлари;

пиллани қайта ишлаш корхоналарининг фаолиятини ривожлантириш истиқболлари юзасидан илмий таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқиш.

Тадқиқотнинг объекти сифатида Наманган вилоятидаги пиллани қайта ишлаш корхоналарининг бошқарув фаолияти танланган.

управление народным хозяйством.. и.ф.н. илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс –Тошкент 1991.-С.120; Саидмуродов С. Эффективность использования сырья шелковой промышленности в изделиях новой структуры: Авт.реф. дисс. на соискание докт. экон. наук. – Т., 1994.-С.42, Мустафаев Э. Проблемы реформирования системы управления шелкокомплексом Узбекистана в условиях перехода к рыночной экономике. Авт.реф. дисс. на соискание ученой степени докт. экон. наук. Украина.-С.43. Мухаммадиева Д. Прогнозирование развитие производства и переработки продукции шелководства. 06.13.10 - Управление в социальных и экономических системах. и.ф.н. илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс.–Тошкент 1995.-Б.170; Ўроков Ш.Бозор иқтисодиёти шароитида пиллачилик тармоғи ривожланиш истиқболларини белгилаш. 08.00.06- Эконометрика ва статистика. и.ф.н. илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс –Тошкент. 2005. – Б.144; Шарипов Б.Қ. Тадбиркорлик фаолиятида хўжалик юритиш шакллари диверсификациялаш имкониятларидан фойдаланиш. 08.00.15- Тадбиркорлик ва кичик бизнес иқтисодиёти. Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси. Тошкент.-.2020.-Б.160.

Тадқиқотнинг предметини пиллани қайта ишлаш корхоналарини бошқариш механизмини такомиллаштириш билан боғлиқ иқтисодий муносабатлар тизими ташкил этади.

Тадқиқотнинг усуллари.Тадқиқот вазифаларини ҳал этишда қиёсий таҳлил, статистик таҳлил, SWOT таҳлил, монографик кузатув, эксперт баҳолаш ва математик моделлаштириш ҳамда прогнозлаш усулларидан фойдаланилди.

Тадқиқотнинг илмий янгилиги қуйидагилардан иборат:

пиллани қайта ишлаш корхоналарини бошқарув, бошқарув харажатлари, бошқарув ходимлари ва ташкилий бошқарув тузилмасинининг самарадорлик даражалари «самарасиз» (0-0,21), «паст» (0,22-0,50), «ўртача» (0,51-0,70), «барқарор» (0,71-0,89) «юқори» (0,90-1,5) кўрсаткичлари ёрдамида баҳолаш мезонлари ишлаб чиқилган;

пиллани қайта ишлаш корхоналарини ишлаб чиқариш, иқтисодий, маркетинг ва инновацион фаолият кўрсаткичлари (0-54)-»қониқарсиз", (55-70) - «қониқарли», (71-85) - «яхши» ва (0,86-1) - «аъло» шкалалари бўйича комплекс баҳолаш асосланган;

пиллани қайта ишлаш корхоналари бошқаруви тизимига «Худудий кластер менежменти» бўлимини киритиш асосланган;

Наманган вилояти пиллани қайта ишлаш корхоналари ички имкониятларини ишлаб чиқаришга жалб этиш асосида ипак маҳсулотларини ишлаб чиқариш ҳажмини 2026 йилгача бўлган прогноз параметрлари ишлаб чиқилган.

Тадқиқотнинг амалий натижалари қуйидагилардан иборат:

пиллани қайта ишлаш корхоналарини бошқариш механизмини ривожлантиришда унинг фаолият юритиш тамойиллари ишлаб чиқилган;

пиллани қайта ишлаш корхоналарини бошқарув механизмини назарий асосларини тадқиқ этиш асосида унга таъсир этувчи ташқи ва ички омиллар шакллантирилган;

пиллани қайта ишлаш корхоналарини бошқарув фаолияти самарадорлик даражалари сифат ва миқдорий кўрсаткичлари асосида аниқланган;

пиллани қайта ишлаш корхоналарида маҳсулот ишлаб чиқариш бўйича рентабеллик даражалари, корхоналарнинг кучсиз ва кучли томонларига таъсир этувчи омиллари SWOT таҳлили асосида аниқланган;

пиллани қайта ишлаш корхоналарида ипак маҳсулотларини ишлаб чиқариш ҳажмининг кўп омилли эконометрик моделлар орқали таъсирчан коэффицентлари аниқланган.

Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги. Ишда илғор хориж тажрибаларини ўрганиш, пиллачилик саноатида бошқариш механизмини такомиллаштириш бўйича хориж ҳамда маҳаллий олимлар, тадқиқотчиларни илмий-назарий ишланмаларини умумлаштириш, қиёсий таққослаш, пиллани қайта ишлаш корхоналарини ҳисоботлари, расмий Ўзбекистон Республикаси Давлат статистик қўмитаси ва «Ўзбекипаксаноат» уюшмаси маълумотларига асосланганлиги билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг илмий ва амалий аҳамияти. Тадқиқот

натижаларининг илмий аҳамияти мавжуд йўналишдаги услубий ёндашувларни такомиллаштириш, уларни келгусида пиллани қайта ишлаш корхоналарида бошқариш механизмини такомиллаштиришга бағишланган илмий-тадқиқотларда фойдаланиш мумкин. Ишлаб чиқилган илмий тавсиялардан эса пиллани қайта ишлаш корхоналарида бошқарув фаолиятини самарали ташкил этиш ва унинг самарадорлигини оширишда методик жиҳатдан фойдаланилади.

Тадқиқот натижаларининг амалий аҳамияти ишлаб чиқилган илмий таклиф ва амалий тавсияларни пиллани қайта ишлаш корхоналарида бошқариш амалиётини такомиллаштиришга қаратилган чора-тадбирлар мажмуини, мамлакатда фермерчилик йўналишини янада ривожлантириш дастурларини ишлаб чиқишда фойдаланиш мумкинлиги билан белгиланади. Шунингдек, амалий тавсиялардан олий таълим тизимида «Менежмент» ва «Корхона иқтисодиёти» фанларини ўқитишда фойдаланиш мумкинлиги билан белгиланади.

Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши. Пиллани қайта ишлаш корхоналарини бошқариш механизмини такомиллаштириш бўйича олинган натижалар асосида:

пиллани қайта ишлаш корхоналарини бошқарув, бошқарув харажатлари, бошқарув ходимлари ва ташкилий бошқарув тузилмасинининг самарадорлик даражалари «самарасиз» (0-0,21), «паст» (0,22-0,50), «ўртача» (0,51-0,70), «барқарор» (0,71-0,89) «юқори» (0,90-1,5) кўрсаткичлари ёрдамида баҳолаш мезонлари бўйича таклифи «Ўзбекипаксаноат» уюшмаси таркибидаги корхоналарнинг бошқарув фаолиятига жорий этилган. («Ўзбекипаксаноат» уюшмасининг 2021 йил 10 февралдаги 3-1/217-сон маълумотномаси). Мазкур таклифларни жорий этилиши, корхоналарда бошқарув самарадорлиги «Verigrow ipagi» ХК - 0,29, «Fabrictex» МЧЖ - 0,74 , «Marjon tola fayz» МЧЖ – 1,38 баробарга ўсишига эришилган.

пиллани қайта ишлаш корхоналарини ишлаб чиқариш, иқтисодий, маркетинг ва инновацион фаолият кўрсаткичлари (0-54) - «қониқарсиз», (55-70) - «қониқарли», (71-85) - «яхши» ва (0,86-1) - «аъло» шкалалари бўйича комплекс баҳолаш бўйича таклифи «Ўзбекипаксаноат» уюшмаси таркиби-даги корхоналарнинг ишлаб чиқариш фаолиятига жорий этилган. («Ўзбек-ипаксаноат» уюшмасининг 2021 йил 10 февралдаги 3-1/217-сон маълумот-номаси). Натижада, «Fabrictex» МЧЖ да маҳсулот сотиш ҳажми 2020 йилда 2019 йилга нисбатан 7,6 фоизга, «Marjon tola fayz» МЧЖда маҳсулот сотиш ҳажми 2020 йилда 2019 йилга нисбатан 8,1 фоизга ошиши таъминланган.

пиллани қайта ишлаш корхоналари бошқаруви тизимига «Худудий кластер менежменти» бўлимини киритиш бўйича таклифи «Ўзбекипаксаноат» уюшмаси таркибидаги корхоналарнинг фаолиятига жорий этилган. («Ўзбекипаксаноат» уюшмасининг 2021 йил 10 февралдаги 3-1/217-сон маълумотномаси). Мазкур таклифни амалиётга жорий этилиши натижасида «Marjon tola fayz» МЧЖ корхонасининг бозор улуши 6,3 фоизга ортган.

Наманган вилояти пиллани қайта ишлаш корхоналари самарадорлигига

таъсир этувчи омилларни баҳолаш асосида ипак маҳсулотларини ишлаб чиқариш ҳажмини 2026 йилгача бўлган прогноз параметрлари бўйича таклифи «Ўзбекипаксаноат» уюшмаси таркибидаги корхоналарининг фаолиятига жорий этилган. («Ўзбекипаксаноат» уюшмасининг 2021 йил 10 февралдаги 3-1/217-сон маълумотномаси). Мазкур прогноз параметрларидан «Verigrow Ipagi» ХК, «Fabrictex» ва «Marjon tola fayz» МЧЖ фаолиятларини самарали бошқариш бўйича «Стратегик чора-тадбирлар режаси» ҳамда «Йўл хариталари»ни ишлаб чиқишда фойдаланилган.

Тадқиқот натижаларининг апробацияси. Мазкур тадқиқот натижалари, 7 та халқаро ва 4 та республика илмий-амалий анжуманларида муҳокамадан ўтказилган.

Тадқиқот натижаларининг эълон қилиниши. Диссертация иши мавзуси бўйича жами 26 та илмий иш, жумладан, Ўзбекистон Республикаси Олий аттестация комиссиясининг докторлик диссертациялари асосий натижаларини чоп этиш тавсия этилган илмий нашрларда 10 та илмий мақола (7 таси маҳаллий ва 3 таси хорижий журналларда), халқаро ва республика илмий-амалий конференцияларида 16 та маъруза тезислари чоп этилган.

Диссертациянинг ҳажми ва тузилиши. Диссертация таркиби кириш, учта боб, хулоса, фойдаланилган адабиётлар рўйхати ва иловалардан ташкил топган бўлиб, унинг ҳажми 144 бетдан иборат.

ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

Диссертация ишининг кириш қисмида диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати асосланган, тадқиқотнинг мақсади, вазифалари ҳамда объекти ва предмети шакллантирилган, диссертация ишининг олий таълим муассасасининг илмий-тадқиқот ишлари билан боғлиқлиги кўрсатилган, тадқиқотнинг илмий янгилиги ва амалий натижалари баён қилинган, олинган натижаларнинг назарий ва амалий аҳамияти очиб берилган, тадқиқот натижаларини амалиётга жорий қилиш, нашр этилган ишлар ва диссертация тузилиши бўйича маълумотлар келтирилган.

Диссертациянинг «**Пиллани қайта ишлаш корхоналарини ташкил этиш ва бошқариш механизмининг назарий асослари**» деб номланган биринчи бобида пиллани қайта ишлаш корхоналарини ташкил этишнинг назарий асослари, уларни бошқариш механизмининг ўзига хос жиҳатлари тадқиқ этилган, ипак маҳсулотлари қайта ишлаш жараёнлари бўйича хориж тажрибалари ўрганилган.

Бугунги кунда пиллачилик тармоғида олиб борилаётган чуқур ислохотлар замирида республикамызда пиллани қайта ишлаш корхоналарининг бошқарув фаолиятини самарали ташкил қилиш, уларни ҳар томонлама қўллаб-қувватлаш, ҳудудларда инновациялар ва юксак технологияларга асосланган корхоналарни барпо этиш, ишлаб чиқаришни диверсификациялаш, маҳсулот турли ассортиментларини кўпайтириш асосида уларнинг экспорт салоҳиятини ошириш муҳим вазифалар ҳисобланмоқда.

Ҳозирда даврда мамлакатимизнинг турли вилоятларида 52 тадан ортиқ пиллани қайта ишлаш корхоналари фаолият кўрсатмоқдалар. Ушбу корхоналарнинг 11 таси хорижий сармоядорлар эвазига ташкил топган. Шу жумладан, 5 та Хитой, 2 та Вьетнам, 2 та Сингапур, 1 та АҚШ–Россия ҳамда 1 та Буюк Британия давлатларининг тўғридан тўғри жалб этилган инвестициялари иштирокида барпо этилган. Шунингдек, пиллачилик тармоғида қайта ишловчи корхоналарнинг 3,8 фоизи шўъба, 5,7 фоизи хусусий, 21,2 фоизи қўшма, 1,9 фоизи унитар ҳамда 67,3 фоизи МЧЖ шаклидаги корхоналар ҳиссасига тўғри келади⁶. Республикада замонавий пиллани қайта ишлашга ихтисослашган турли мулк шаклидаги корхоналарни ташкил этилиши мамлакатимизда мулкка эгалик қилиш ҳиссини ошириб, ҳудудларда тадбиркорлик субъектларини кўпайишига, ишлаб чиқаришнинг ички имкониятларидан унумли фойдаланишга зарур шарт-шароит яратади.

Илмий ишда муаллиф, «бошқариш механизми» тушунчасининг мазмун–моҳиятини, ушбу атамага нисбатан хорижий ва маҳаллий олимларнинг илмий қарашларини ўрганган ҳамда муалифлик таърифини ишлаб чиққан. Муаллиф, «бошқариш механизми – бу корхона бошқарув аппаратининг мақсадли ҳаракатлар мажмуи ҳисобланиб, белгиланган мақсадларга эришиш учун инсонларнинг биргаликдаги фаолиятларини мувофиқлаштириш»⁷ деб таъриф берган.

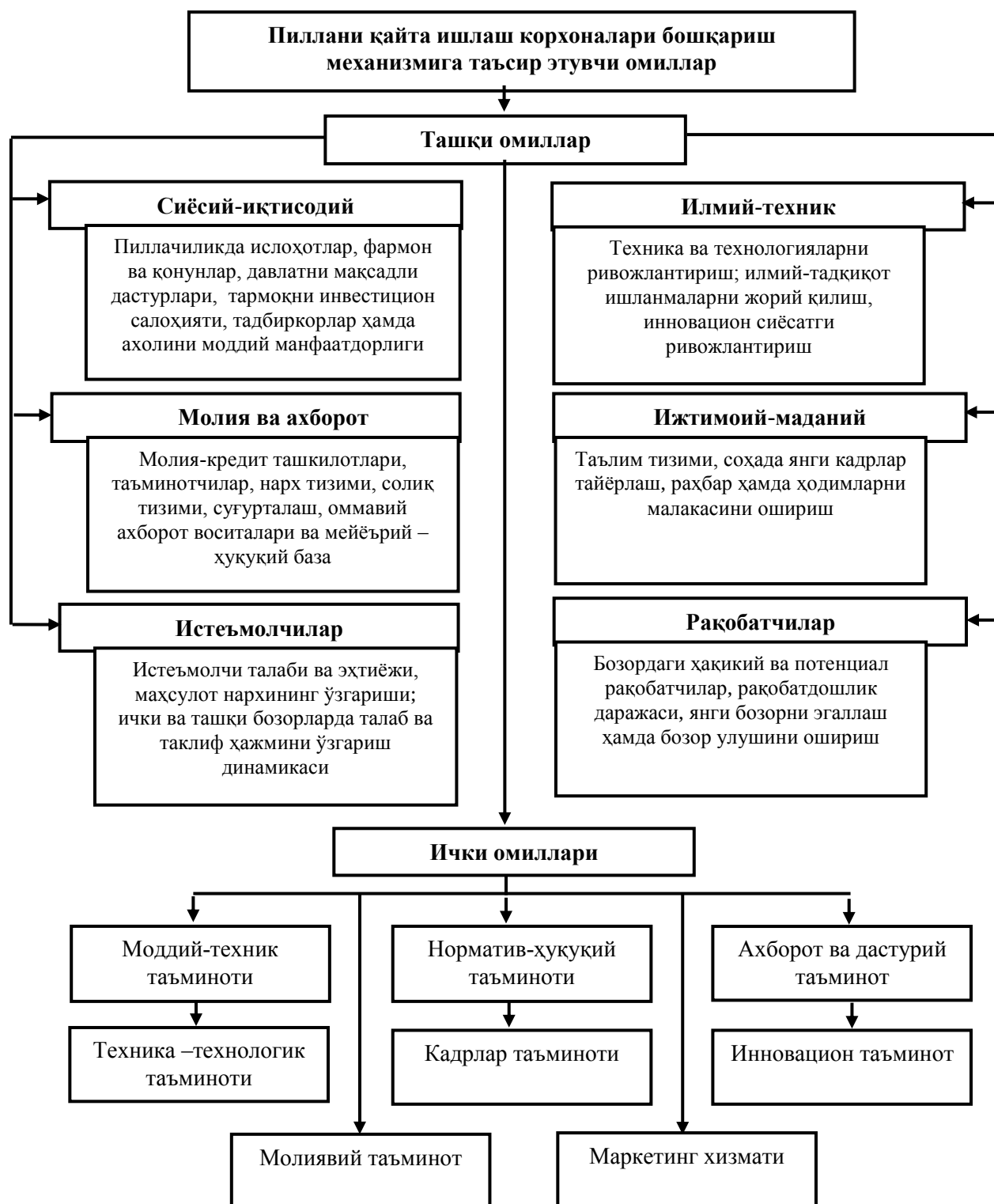
Муаллиф томонидан пиллани қайта ишлаш корхоналарининг бошқариш механизмига таъсир этувчи омиллар икки гуруҳга: ташқи ва ички омилларга бўлиб ўрганилган (1-расмга қаранг).

Корхоналарни бошқариш механизмига таъсир этувчи ташқи омилларга сиёсий-иқтисодий, илмий-техник, молия ва ахборотлар, ижтимоий ва маданий, истеъмолчи ва рақобатчилардан иборат бўлса, ички омиллар сифатида моддий-техник, норматив-ҳуқуқий, ахборот ва дастурий, техник-технологик, кадрлар, инновацион, молиявий таъминотлар ҳамда маркетинг хизмати сингари омиллар гуруҳи таъсири назарий жиҳатдан тавсифланган. Ушбу таъсир этувчи ташқи ва ички омиллар корхоналарнинг бошқарув тизими, иқтисодий, ишлаб чиқариш, маркетинг ва инновацион фаолиятни ривожлантириш, корхонани турли иқтисодий шароитларга мослашуви ҳамда моддий, техник, ахборот ва молиявий ресурслар билан таъминлаш имкониятини беради.

Тадқиқот ишида муаллиф томонидан пиллани қайта ишлаш корхоналари бошқарув фаолиятини ривожлантириш механизми таклиф этилган. Ушбу механизмда корхонага ташқи ва ички омиллар таъсир этиб, бошқарувда асосий субъектлари сифатида мулкдорлар, таъсисчилар, ижрочи менежерлар ва ходимлар намоён бўладилар.

⁶ «Ўзбекипаксаноат» уюшмаси маълумотлари асосида тайёрланган

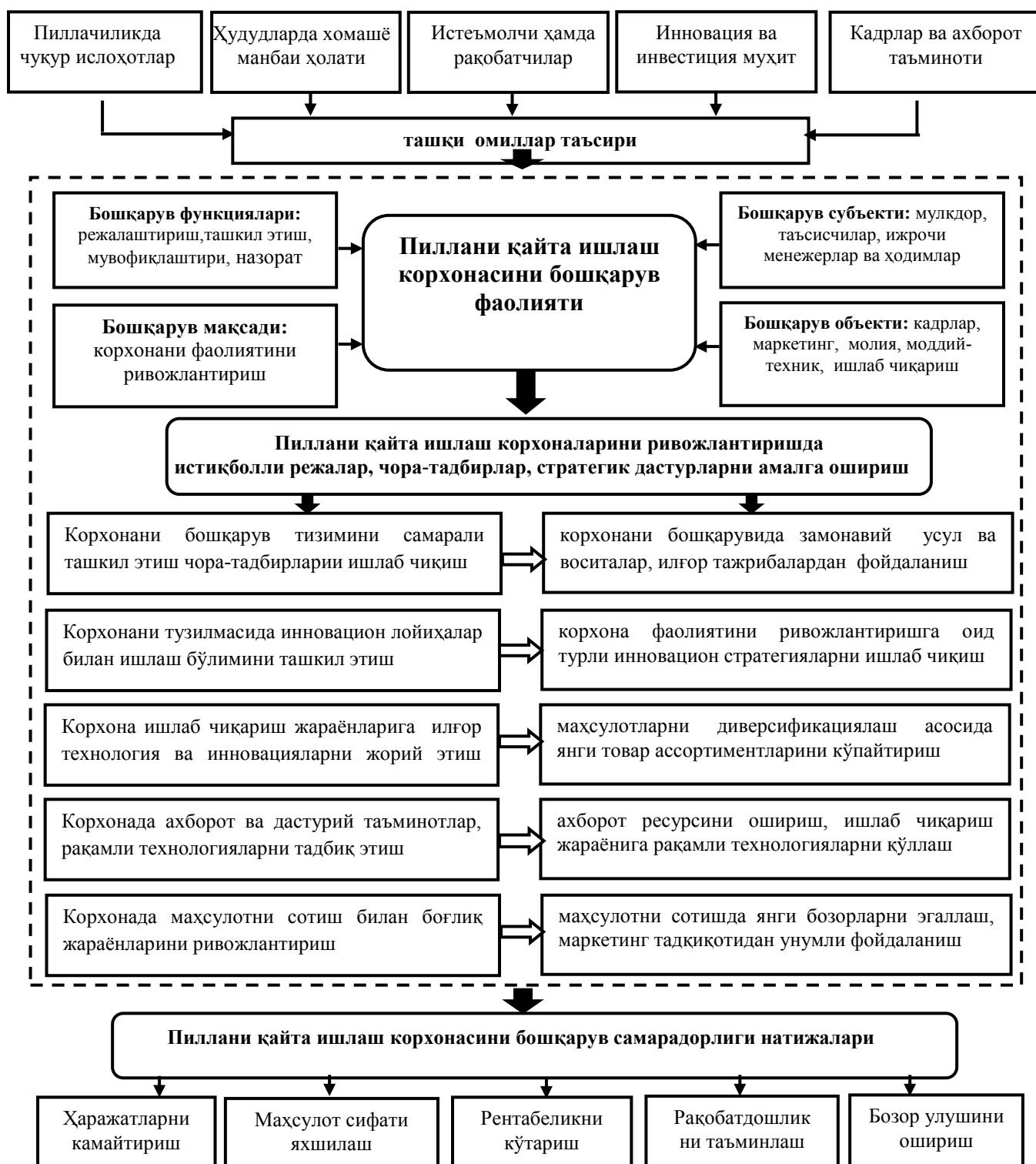
⁷ Муаллиф томонидан ишлаб чиқилган таъриф.



1-расм. Пиллани қайта ишлаш корхоналари бошқариш механизмига таъсир этувчи омиллар⁸

Ушбу бошқарув субъеклари томонидан корхона бошқарув фаолиятини самарали ташкил этишда истиқболи режалар, чора-тадбирлар, стратегик дастурларни ишлаб чиқиш, бошқарувда замонавий усул ва воситаларни қўллаш, ишлаб чиқариш жараёнларида инновациялар ва илғор технологияларни жорий этиш тавсия этилади (2-расмга қаранг).

⁸ Муаллиф ишланмаси



2-расм. Пиллани қайта ишлаш корхонасини бошқарув фаолиятини ривожлантириш механизми⁹

Диссертациянинг «Пиллани қайта ишлаш корхоналари бошқарув фаолияти таҳлили» деб номланган иккинчи бобида республика ҳудудларида тайёрланган пилла хомашёсини ҳажми, пиллани қайта ишлаш корхоналарининг маҳсулот ишлаб чиқариш кўрсаткичлари ҳамда бошқарув фаолияти самарадорлик даражалари таҳлил этилган.

⁹ Муаллиф ишланмаси

Ҳозирги кунда республикаимиз пиллачилик тармоғини самарали ривожлантириш натижасида ҳудудларда пилла хомашёсини 2017-2020 йилларда қуйидаги динамик кўрсаткичларга эришилган (1-жадвалга қаранг).

1-жадвал

Республикаимиз ҳудудларида тайёрланган пилла хомашёсининг кўрсаткичлари, (тонна ва улушда)¹⁰

№	Ҳудудлар номи	2017 йил		2018 йил		2019 йил		2020 йил	
1	Қорақалпоғистон Республикаси	347	2,8	607	3,4	617	3,1	708	3,3
2	Андижон вилояти	2110	16,9	2452	13,6	2 743	14,0	2717	12,7
3	Бухоро вилояти	1855	14,9	1660	9,2	2 043	10,4	2200	10,3
4	Жиззах вилояти	400	3,2	596	3,3	592	3,0	765	3,6
5	Қашқадарё вилояти	1069	8,6	1813	10,1	1 987	10,1	2098	9,8
6	Навоий вилояти	654	5,2	801	4,5	879	4,5	890	4,2
7	Наманган вилояти	601	4,8	1498	8,3	1 508	7,7	1883	8,8
8	Самарқанд вилояти	1984	15,9	2241	12,5	2 650	13,5	2714	12,7
9	Сурхондарё вилояти	1131	9,1	1516	8,4	1 500	7,7	1680	7,9
10	Сирдарё вилояти	133	1,1	488	2,7	430	2,2	597	2,8
11	Тошкент вилояти	533	4,3	1167	6,5	1 140	5,8	1429	6,7
12	Фарғона вилояти	859	6,9	1655	9,2	1 837	9,4	1959	9,2
13	Хоразм вилояти	804	6,4	1506	8,4	1 674	8,5	1760	8,2
Ўзбекистон Республикаси		12480	%	18000	%	19600	%	21400	%

2017-2020 йиллар мобайнида республика вилоятларида тайёрланган хомашё турли ҳажмларда тайёрлаган. Хусусан, 2020 йилда ҳудудларда пилла хомашёсини тайёрлашда энг юқори кўрсаткич Андижон (12,7%), Самарқанд (12,7%), Бухоро (10,3%), Қашқадарё (9,8%), Фарғона (9,2%), Наманган (8,8%) ва Хоразм (8,2%) вилоятлари ҳиссасига тўғри келган. Бироқ, республикада пилла хомашёсини тайёрлаш бўйича энг паст кўрсаткич Сирдарё (2,8%), Навоий (4,2%), Жиззах (3,6 %) вилоятлари ҳамда Қорақалпоғистон Республикаси (3,3%) ҳиссасига тўғри келган.

Муаллиф фикрича, мамлакатимизнинг барча вилоятларида пилла хомашёсини тайёрлашда бирдек юқори натижаларга эришиб бўлмайди. Чунки, вилоятларнинг мавжуд иқлим шароити, уларнинг географик жойлашуви ҳамда соҳанинг ривожланиш хусусиятларини инобатга олиниши зарур.

Республика ҳудудларида фаолият кўрсатаётган пиллани қайта ишлаш корхоналари томонидан ишлаб чиқарилаётган маҳсулотларнинг ҳажмини оширилиши муҳим аҳамиятга эгадир (2-жадвалга қаранг).

Республика ҳудудларидаги пиллани қайта ишлаш корхоналари томонидан хом ипак маҳсулотини ишлаб чиқариш бўйича энг юқори улуш Самарқанд, Андижон ва Фарғона вилоятлари ҳиссасига тўғри келади. Бироқ, Наманган вилоятида 2017 йилда 8,7%, 2018 йилда 3,5%, 2019 йилда 2,7%

¹⁰ Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумотлари асосида тайёрланди

хамда 2020 йилда 4,7% пиллани қайта ишлаш корхоналарида хом ипакни ишлаб чиқарилган. Ушбу вилоятда хом ипак ишлаб чиқариш 2017 йилга нисбатан олинганда 2020 йилда камайганлигини кўриш мумкин.

2-жадвал

Республика ҳудудларидаги пиллани қайта ишлаш корхоналарида хом ипакни ишлаб чиқариш улуши (%)¹¹

№	Ҳудудлар номи	2017 йил	2018 йил	2019 йил	2020 йил
1	Қорақалпоғистон Республикаси	0,8	1,4	1,2	1,7
2	Андижон вилояти	5,2	4,7	13,5	14,2
3	Бухоро вилояти	5,1	4,7	5,5	6,6
4	Жиззах вилояти	0,0	0,1	1,1	1,5
5	Қашқадарё вилояти	2,2	4,4	4,1	6,1
6	Навоий вилояти	0,0	1,5	2,3	2,3
7	Наманган вилояти	8,7	3,5	2,7	4,7
8	Самарқанд вилояти	29,2	69,1	54,3	55,0
9	Сирдарё вилояти	0,0	0,2	1,1	1,1
10	Сурхондарё вилояти	5,2	3,8	2,3	3,0
11	Тошкент вилояти	1,3	1,6	1,4	1,6
12	Фарғона вилояти	3,4	5,5	9,0	9,5
13	Хоразм вилояти	4,7	4,5	5,8	5,7
Ўзбекистон Республикаси		100	100	100	100

Муаллиф фикрича, мазкур ҳудудларда пиллани қайта ишлашга ихтисослашган корхоналарни модернизациялаш, инвестиция маблағларини кенг жорий этиш орқали янги ишлаб чиқариш қувватларини кенгаштириш, маҳсулот ишлаб чиқаришни диверсификациялаш чора-тадбирларини жадаллаштириш зарур.

Диссертацияда Наманган вилоятида фаолият кўрсатаётган пиллани қайта ишлаш корхоналарининг бошқарув фаолияти самарадорлик даражалари қуйидаги сифат ва микдорий усуллардан фойдаланган ҳолда аниқланди. (3-жадвалга қаранг)

1.Бошқарув самарадорлик коэффиценти:

$$K_{\text{БС}} = \frac{\text{УСК}}{\text{БХ}} \quad (1)$$

бунда, УСК – умумий самарадорлик кўрсаткичлари, БХ- бошқарув харажатлари;

2.Бошқарув харажатлари коэффиценти:

$$K_{\text{БХ}} = \frac{\text{БХ}}{\text{КТХ}} \quad (2)$$

бунда, БХ- бошқарув харажатлари, КТХ – корхонанинг маҳсулот таннарни харажатлари.

3.Бошқарув ҳодимларининг самарадорлик коэффиценти:

¹¹ Ўзбекистон Республикаси Давлат статистика қўмитаси маълумотлари асосида тайёрланди

$$K_{\text{хс}} = \frac{\text{БХС}}{\text{УХС}} \quad (3)$$

бунда, БХС – бошқарув ходимлари сони, УХС- умумий ходимлар сони.

4.Ташкилий бошқарув тузилмалари самарадорлик коэффиценти.

$$K_{\text{ТБТ}} = \frac{\text{БС}}{\text{БХИ}} \quad (4)$$

бунда, БС-бошқарув самарадорлиги, БХИ- бошқарув ходимлар иш ҳақи.

3-жадвал

**Пиллани қайта ишлаш корхоналарини бошқарув фаолияти
самарадорлик даражалари таҳлили¹²**

Корхоналар/ йиллар	Кўрсаткичлар номи							
	Бошқарув самарадорлик коэффиценти, (K _{БС})		Бошқарув ҳаражатлари самарадорлик коэффиценти, (K _{БХ})		Бошқарув ходимлари самарадорлик коэффиценти, (K _{хс})		Ташкилий бошқарув тузилмаси самарадорлик коэффиценти, (K _{ТБТ})	
	2019й.	2020й.	2019й.	2020й.	2019й.	2020й.	2019й.	2020й.
«Verigrow ipagi» ХК	0,27	0,25	0,20	0,23	0,04	0,03	1,10	1,03
«Fabrictex» МЧЖ	0,73	0,71	0,05	0,07	0,02	0,02	0,41	0,39
«Marjon tola fayz» МЧЖ	1,36	1,36	0,03	0,04	0,07	0,05	0,10	0,09
«Golden silk» ВШК	0,33	0,36	0,15	0,16	0,02	0,02	1,07	1,05
«Zilol silk» МЧЖ	1,06	1,07	0,04	0,04	0,03	0,03	0,35	0,33
«Raw silk» МЧЖ	0,54	0,52	0,06	0,08	0,03	0,02	0,27	0,25

Таҳлилларга кўра, 2019-2020 йилларда «Verigrow ipagi» хорижий корхонасининг бошқарув самарадорлиги 0,27-0,25 коэффицентга, «Fabrictex» 0,73-0,71 коэффицентга, «Raw silk» 0,54-0,52 коэффицентга камайган. Бунга асосий сабаб бўлиб, 2020 йилда корхоналарнинг 2019 йилда нисбатан бошқарув ҳаражатлари ортганлигидир. Шунингдек, 2019-2020 йилларда «Marjon tola fayz», «Raw silk» ва «Zilol silk» корхоналарида бошқарув ҳаражатлари деярли юқори эмаслиги билан изоҳланади. Бироқ, барча корхоналарнинг бошқарув ходимларини самарадорлиги жуда паст даражада бўлиб, ушбу пиллани қайта ишлаш корхоналарида бошқарув ходимларини кўнимсизлигини кўрсатган. Бу эса ўз навбатида корхоналарнинг ташкилий бошқарув тузилмалари таркибидаги бўлимларнинг фаолиятига боғлиқдир. Жумладан, 2019-2020 йилларда корхоналарни ташкилий бошқарув тузилмасининг самарадорлик даражалари «Verigrow ipagi» хорижий корхонасида 1,10-1,03 коэффицентга, «Fabrictex» 0,41-0,39 коэффицентга ва «Marjon tola fayz» 0,10-0,9 коэффицентга,

¹² «Verigrow ipagi» ХК, «Golden silk» ВШК, «Fabrictex», «Marjon tola fayz», «Raw silk» ва «Zilol silk» МЧЖ лари маълумотлари асосида муаллиф ҳисоб-китолари натижалари.

«Golden silk» 1,07-1,05 коэффициентга, «Zilol silk» 0,35-0,33 коэффициентга ҳамда «Raw silk» 0,27-0,25 коэффициентга тўғри келган.

Тадқиқот ишида корхоналарнинг бошқарув фаолияти самарадорлик даражалари «самарасиз» (0-0,21), «паст» (0,22-0,50), «ўртача» (0,51-0,70), «барқарор» (0,71-0,89) «юқори» (0,90–1,5) кўрсаткичлари ёрдамида баҳоланди. Натижада эса, «Zilol silk» ҳамда «Marjon tola fayz» корхоналарини бошқарув самарадорлиги «юқори» даражага, «Fabrictex» корхонасини «барқарор» даражага, «Raw silk» ва «Golden silk» корхоналарини «ўрта» даражага киритилди. Бироқ, «Verigrov Ipagi» хорижий корхонасининг бошқарув самарадорлиги эса «паст» даражага мансуб эканлигини кўрсатди.

Муаллиф фикрича, бошқарув самарадорлик даражалари паст бўлган корхоналарни фаолиятидаги заиф томонларини аниқлаш, бошқарув харажатларини камайтириш, ҳодимлар кўнимсизлигини олдини олиш, бошқарув тузилмаларини такомиллаштириш бўйича чора-тадбирларни ишлаб чиқиши лозим.

Диссертациянинг учинчи боби **«Пиллани қайта ишлаш корхоналарида бошқариш механизмини такомиллаштириш ва унинг истиқболлари»** деб номланган бўлиб, ушбу бобда, пиллани қайта ишлаш корхоналарини бошқариш механизмини такомиллаштириш, уни самарали бошқаришда кластер усулидан фойдаланиш имкониятлари ҳамда корхоналар фаолиятини ривожлантириш истиқболлари бўйича амалий таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқилган.

Диссертацияда Наманган вилоятидаги пиллани қайта ишлаш корхоналари фаолиятини комплекс баҳолашда қатор кўрсаткичлар тизими таклиф этилди. Мазкур кўрсаткичлар эксперт баҳолаш усулидан фойдаланган ҳолда бешта гуруҳга ажратилди. Хусусан, таъсир этувчи омиллар сифатида ишлаб чиқариш, иқтисодий, маркетинг ва инновацион кўрсаткичлари танлаб олинди. Ҳар бир кўрсаткичлар таъсир даражасига кўра 1-10 балл оралиғида баҳоланади. Натижада, ушбу кўрсаткичлар (0-54) - «қониқарсиз», (55-70) - «қониқарли», (71-85)-«яхши» ва (0,86-1)–«аъло» шкалалари бўйича тақсимланади.

Таҳлилларга кўра, «Fabrictex», «Marjon tola fayz», «Zilol silk» ва «Raw silk» МЧЖ лар 71-85 оралиғидаги балларга эга бўлиб, уларнинг фаолиятини «яхши» гуруҳига, «Golden silk» ВШК эса 61 балл билан «қониқарли» гуруҳига киритилди. Аммо, «Verigrov Ipagi» хорижий корхонаси 54 балл тўплаганлиги боис, ушбу корхона фаолияти «қониқарсиз» гуруҳга мансубдир.

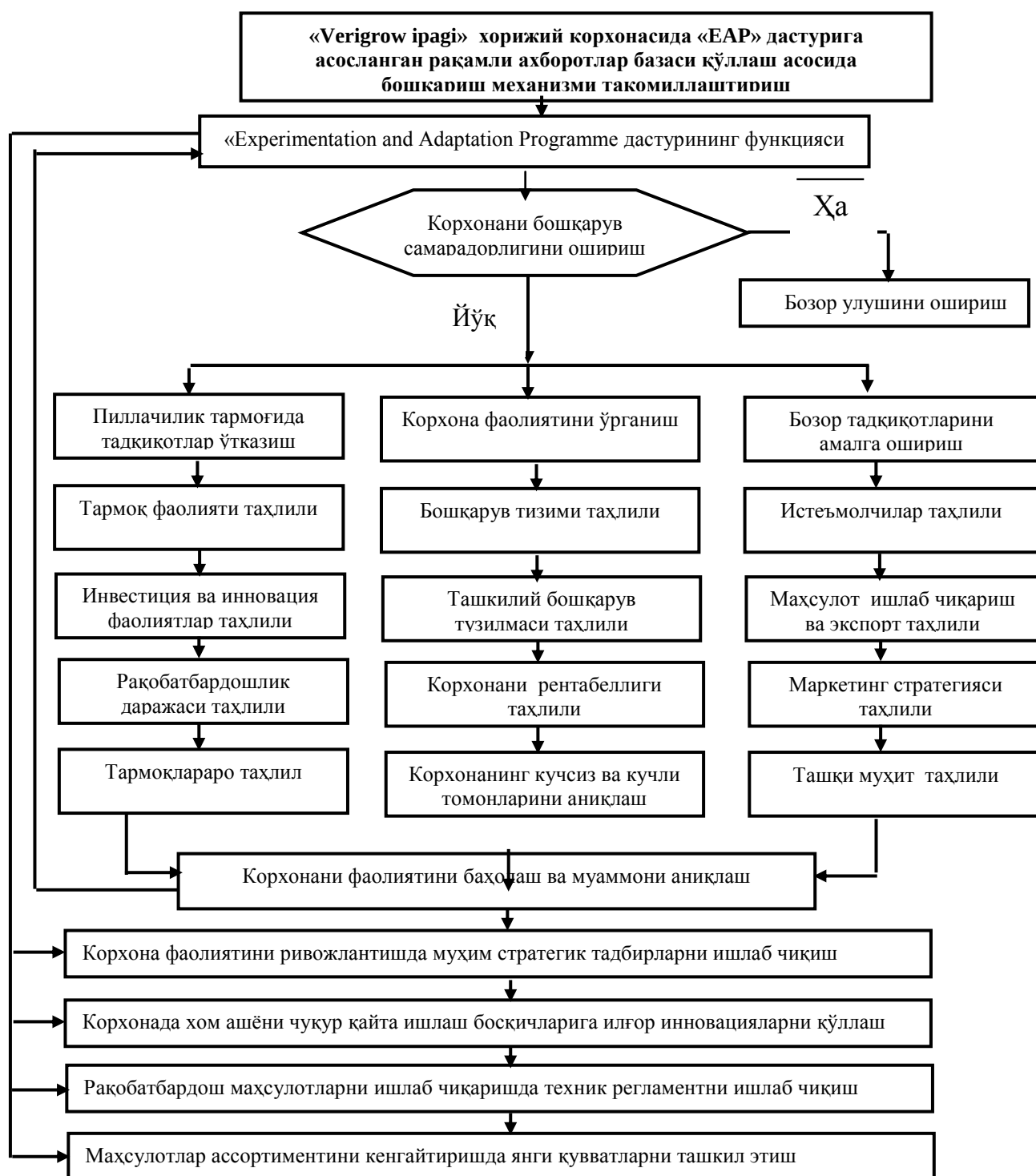
Муаллиф фикрича, келгусида «Verigrov Ipagi» хорижий корхонасида белгиланган кўрсаткичлар бўйича натижаларни яхшилашга қаратилган чора-тадбирлар ишлаб чиқишни талаб этади.

**Пиллани қайта ишлаш корхоналари фаолиятини комплекс баҳолаш
тизими¹³**

№	Кўрсатгичлар номи	Корхоналар номи					
		Verig rov Ipagi ХК	Fabric tex МЧЖ	Marjon tola fayz МЧЖ	Golden silk ВШК	Zilol silk МЧЖ	Raw silk МЧЖ
Ишлаб чиқариш кўрсаткичлари (максимал балл 10)							
1.	Корхоналарни рентабеллик даражаси	2	5	5	3	5	5
2.	Ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш	2	4	5	3	4	3
3.	Меҳнат унумдорлиги	2	3	3	3	2	3
4.	Мустақиллик даражаси	2	4	4	2	4	4
5.	Ўз маблағлари билан таъминланганлик даражаси	3	6	5	2	1	1
6.	Илғор техника дастгоҳларни ўзлаштириш	2	7	6	4	5	4
Иқтисодий фаолият кўрсаткичлари (максимал балл 10)							
7.	«Ягона дарча» ва давлат интерактив хизматларидан фойдаланиш ҳолати	4	3	2	4	2	2
8.	Имтиёзли кредитлардан фойдаланиш	2	5	4	2	6	5
9.	Хорижий инвестицияларни жалб этиш	3	2	2	3	4	5
10.	Коммунал хизматлардан фойдаланиш	3	6	6	5	7	6
11.	Солиқ имтиёзларидан фойдаланиш ҳолати	5	3	3	5	4	4
12.	Таълим хизматларидан фойдаланиш	1	1	1	2	1	1
13.	Траспорт хизматларидан фойдаланиш	3	5	5	2	5	5
14.	Янги кадрларга бўлган талаб даражаси	4	6	7	3	5	6
Маркетинг кўрсаткичлари (максимал балл 10)							
15.	Рақобатбардошлик даражаси	2	4	5	2	4	5
16.	Маҳсулот сифати ҳолати	3	4	5	3	3	4
17.	Маркетинг стратегияларидан фойданиш	1	1	1	2	1	1
18.	Истеъмолчиларни талабини ўрганиш	2	1	2	3	3	2
19.	Бозор ахборотларидан фойдаланиш	2	2	3	2	4	4
20.	Маҳсулотни сотишда ОАВ, интернет ва онлайн савдолардан фойдаланиш	1	3	3	2	3	2
Инновацион кўрсатгичлари (максимал баҳолаш балл -5)							
21.	Инновацион лойиҳалар билан шуғулланувчи бўлим мавжудлиги	0	0	0	0	0	0
22.	Малака ошириш ва хорижий стажировкаларни мавжудлиги	1	0	0	1	0	0
23.	Маҳсулот ассортиментини кенгайтириш	1	0	0	2	0	0
24.	Инновациялар ва илмий лойиҳаларни жорий қилиш даражаси	1	0	0	1	0	0
25.	Рақамли технологиялардан фойдаланиш	1	1	2	2	1	2
	Жами	54	75	78	61	73	74

¹³ Муаллиф ишланмаси

Диссертацияда «Verigrow ipagi» хорижий корхонаси фаолиятида «Experimentation and Adaptation Programme (EAP)» дастурига асосланган рақамли ахборотлар базаси қўллаш асосида бошқариш механизмини такомиллаштириш бўйича таклифи берилди. (3-расмга қаранг)



3-расм. «Verigrow ipagi» хорижий корхонаси фаолиятида «Experimentation and Adaptation Programme» дастурига асосланган рақамли ахборотлар базаси қўллаш асосида бошқариш механизми такомиллаштириш¹⁴

¹⁴ Муаллиф ишланмаси

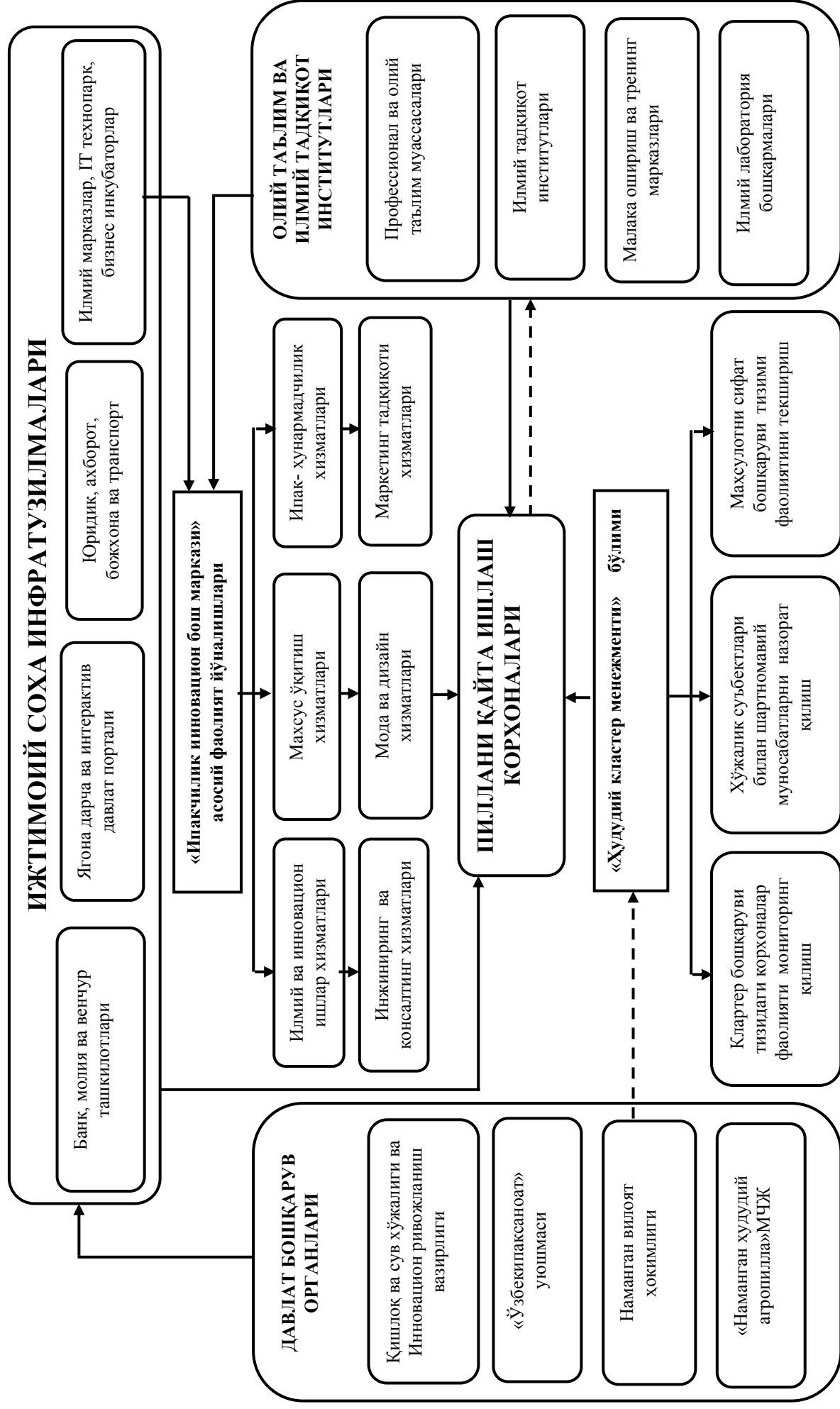
Ушбу механизмда «Experimentation and Adaptation Programme (EAP)» дастури орқали «Verigrow ipagi» хорижий корхонасини турли иқтисодий ўзгаришларга мослашуви ўрганилиб, корхона фаолиятидаги аниқланган турли иқтисодий масалалар рақамли ахборотлар базасида тизимлаштирилади. Маҳаллий ҳокимият органлари, «Ўзбекипаксаноат» уюшмаси, ҳудудий агропилла бошқармаси, илмий-тадқиқот институтлари томонидан тизимдаги тўпланган маълумотларни таҳлил этиш, корхона фаолиятида қўллаш мумкин бўлган менежмент усул ва воситалари, илмий ёндашувлар, чора - дастурлар ишлаб чиқиш ва жорий этиш имкониятлари яратилади. Бу эса, «Verigrow ipagi» хорижий корхонасида бошқарув тизими, ишлаб чиқариш, иқтисодий, маркетинг ва инновацион каби фаолиятларини ривожлантиришга туртки бўлади.

Диссертация ишида пиллани қайта ишлаш корхоналари бошқаруви тизимига «Ҳудудий кластер менежменти» бўлимини ташкил этиш таклиф этилди (4-расмга қаранг).

Ушбу механизмда Наманган вилоятида «Ипакчилик инновацион бош маркази» ни ташкил этиш таклиф этилиб, унинг асосий функцияларидан бири пиллачилик тармоғидаги корхоналарга илмий ва инновация йўналишлардаги хизматларини йўлга қўйиш, ҳудудларда пилла хомашёси ҳажмини оширишда янги усулларни қўллаш, хом ипак, ип-калава, ипак газлама ҳамда момик маҳсулотларини кенг ассортиментларини ишлаб чиқариш, маҳсулот сифати ҳамда уни дизайни ўзгартириш бўйича илмий изланишлар олиб бориш каби имкониятларини яратишдан иборат. Ушбу инновацион марказ муҳим стратегик инфратузилма объекти сифатида корхоналарнинг инновацион фаолияти ривожлантиришга хизмат қилади.

Ҳозирги кунда пиллани қайта ишлаш корхоналарини зарур пилла хомашёси билан таъминланмаётганлиги уларни ишлаб чиқариш қувватларидан тўлиқ фойдаланишга салбий таъсир этмоқда, хусусан хўжалик юритиш субъектларини молиявий қўллаб-қувватлаш, ўзаро контратакция шартномаларини бажаришдаги келишмовчиликлар ҳамда ҳудудларда ишчи кучи ресурсларидан самарали фойдаланилмаслик каби ҳолатларни вужудга келмоқда.

Муаллиф фикрича, корхоналарни бошқаруви тизимини самарали фаолияти мониторингини таъминлаш, стратегик дастурларни ишлаб чиқиш ҳамда унинг ижроси бўйича маҳаллий ҳокимият ҳузурида «Ҳудудий кластер менежменти» бўлимини ташкил этиш мақсадга мувофиқдир. Унинг асосий вазифаси бўлиб, ҳудуддаги корхоналарни бошқаруви тизимини самарали фаолияти мониторингини олиб бориш, уларни сифатли хомашё билан таъминланиши, пилла етиштирувчи фермер хўжаликлар ва қайта ишловчи корхоналар ўртасидаги шартномавий муносабатларни бузилиш ҳолатларини олдини олиш, маҳсулотни халқаро стандартлар асосида ишлаб чиқарилишини назорат қилиш ҳамда қишлоқ ҳудудларидаги аҳолини бўш қатламларини аниқлаш, уларни мавсум ишларига жалб этиш бўйича чора-тадбирларни амалга оширишдан иборат бўлади.



4-Расм. Пиллани қайта ишлаш корхоналари бошқаруви тизимини ривожлантиришда «Ҳудудий кластер менежменти»фаолиятини интеграциялаш механизми

Наманган вилоятида фаолият кўрсатаётган пиллани қайта ишлаш корхоналарини самарадорлигини ошириш мақсадида 2009-2020 йилларда ипак маҳсулотларини ишлаб чиқариш ҳажмига таъсир этувчи омилларни кўп омилли эконометрик моделлар орқали таҳлили кўриб чиқилган. Натижавий омил сифатида ипак маҳсулотлари ҳажмига нисбатан жалб қилинган инвестициялар ($r_{Y,X1}=0.984324$), инновацион технологиялар, ишлар ва хизматлар ҳажми ($r_{Y,X2}=0.965365$) ва ишчи ходимларнинг бандлиги сони ($r_{Y,X3}=0.824096$) кучли зичликда боғланган бўлиб, омиллар ўртасида $r_{X1,X2}<0,8$ шартга кўра мультиколениарлик мавжуд эмаслигини кўрсатган. Охириги йиллар давомида корхоналарда ипак маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажми кўпайиб бормоқда. Бу ўзгаришларни натурал логарифмлаб, чизиксиз тенгламани ҳосил қилиш билан бирга уни сифат мезонлари асосида текширилган (5-жадвалга қаранг).

5-жадвал маълумотлари асосида ҳар бир омилларнинг таъсирчанлик коэффицентлари бўйича кўп омилли регрессия тенгламаси ҳосил қилинган:

$$\ln Y = 2,269 + 0,363 \ln(X_1) + 0,257 \ln(X_2) - 0,161 \ln(X_3) \quad (5)$$

Аниқланган 5-регрессия тенгламаси асосида t-студент мезони аҳамиятлигига эътибор қаратади. Бунда $\alpha=0,05$ ва $df=8$ бўлганда $t_{\text{жад}}=2,306$ га тенг. Олинган омиллар ичида фақатгина ишчи ходимларнинг бандлиги кўрсаткичи ($t_{X3}=-0.874572 < t_{\text{жад}}=2,306$) аҳамиятсиз бўлган.

5-жадвал

Ипак маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажмига кўп омилли регрессия тенгламаси коэффицентлари ва унинг ишончлигини текшириш¹⁵

Method: Least Squares

Date: 08/01/21 Time: 09:09

Sample: 2009 2020

Included observations: 12

Variable	Coefficient	Std. Error	t-Statistic	Prob.
$\ln X_1$	0.363235	0.057520	6.314952	0.0002
$\ln X_2$	0.257280	0.086561	2.972225	0.0178
$\ln X_3$	-0.116054	0.132698	-0.874572	0.0177
C	2.268747	0.720377	3.149387	0.0136
R-squared	0.989030	Mean dependent var		2.650580
Adjusted R-squared	0.984916	S.D. dependent var		0.875244
S.E. of regression	0.107495	Akaike info criterion		-1.361539
Sum squared resid	0.092442	Schwarz criterion		-1.199904
Log likelihood	12.16923	Hannan-Quinn criter.		-1.421382
F-statistic	240.4148	Durbin-Watson stat		2.130497
Prob(F-statistic)	0.000000			

5-регрессия тенгламасини потенциаллаб олингандан кейинги ҳосил бўлган кўриниши:

$$Y = \frac{X_1^{0.363} * X_2^{0.257} * e^{2.269}}{X_3^{0.161}} \quad (6)$$

Ҳосил қилинган 6-регрессия тенгламасини ҳақиқатдан аҳамиятлилигини

¹⁵ EViews дастури ёрдамида олинган натижалар асосида тайёрланди

$\alpha=0,05$ ва $k_1=8$; $k_2=3$ бўлганда $F_{\text{Жад}}=8,8452$ га тенглигини эътиборга олган ҳолда ҳисобланган Фишер қиймати $F_{\text{хис}}=240,4$ тенглиги аниқланган. Фишер тенгламаси бўйича $F_{\text{Жад}} < F_{\text{хис}}$ шартга биноан 7-регрессия тенгламасининг аҳамиятлилиги ҳамда Durbin-Watson (DW) =2,13 тенг бўлганлиги боис, автокорреляция мавжуд эмаслиги аниқланган ҳамда тенгламанинг адекватлиги келиб чиққан. Аниқланган 7-регрессия тенгламасига иқтисодий изоҳ берадиган бўлсак, унга кўра агар ҳозирги кунда корхоналарга 1 млрд. сўм инвестиция киритилса, Наманган вилояти пиллани қайта ишлаш корхонасида ипак маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажми қўшимча 0,22 млрд. сўм ва корхонага инновацион технологиялар, ишлар ва хизматлар ҳажмини 1 млн. сўмга оширилиши маҳсулот ҳажмини қўшимча 0,18 млн. сўмга ўсиши мумкинлигини кўрсатади. Бугунги кунда Наманган вилояти пилла қайта ишлаш корхоналарида ишчи ходимларга нисбатан тўйинганлигини кўрсатиб, агар ишчи ходимлар сонини бир нафарга камайтирилса, ипак маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажми қўшимча 0,011 млн. сўмга ошишига олиб келади.

6-регрессия тенгламасидан фойдаланиб таъсир этувчи омилларни вақт ($t=13$) бўйича қуйидаги чизикли тенгламалар ишлаб чиқилган. Булар:

корхоналарга киритилган инвестиция ҳажми– $X_1=-19,2+8,5*t$;

инновацион технологиялар, ишлар ва хизматлар– $X_2=-16,82+7,1*t$;

корхоналарда ишчи ходимларнинг бандлиги сони – $X_3=236,4+40,8*t$.

Ушбу юқорида келтирилган вақтга боғлиқ тренд моделлари ёрдамида уч омилли прогноз параметрлари ишлаб чиқилган (6-жадвалга қаранг).

6-жадвал

Наманган вилояти пиллани қайта ишлаш корхоналари самарадорлигига таъсир этувчи омилларни баҳолаш асосида ипак маҳсулотларини ишлаб чиқариш ҳажмини 2026 йилгача бўлган прогноз параметрлари¹⁶

Йиллар	Ипак маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажми, млрд, сўм	Инвестиция сармоялари, млрд, сўм	Инновацион технологиялар, ишлар ва хизматлар, млн, сўм	Ишчи ходимларнинг бандлиги, киши
2021	51,9	91,3	75,48	767
2022	54,4	99,8	82,58	808
2023	56,8	108,3	89,68	848
2024	59,1	116,8	96,78	889
2025	61,3	125,3	103,88	930
2026	63,4	133,8	110,98	971

Наманган вилояти пиллани қайта ишлаш корхоналарида 2021 йилда 51,9 млрд.сўмлик ипак маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажми, 91,3 млрд.сўмлик инвестиция сармоялари, 75,48 млн.сўмлик инновацион технологиялар ишлари ва хизматлари ҳамда ишчи ходимнинг бандлик сони 767 кишини ташкил этиши кутилаётган бўлса, 2026 йилга келиб эса, Наманган вилояти пиллани қайта ишлаш корхоналарида ипак маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажми 2026 йилда 63,4 млрд.сўмни, жалб этиладиган

¹⁶ EViews дастури ёрдамида олинган натижалар асосида тайёрланди

инвестиция сармоялари 133,8 млрд.сўмни, инновацион технологиялар ишлари ва хизматлари учун 110,98 млн.сўмни ҳамда корхоналарда ишчи ходимларнинг бандлиги сони 971 кишига етиши прогноз қилинган.

ХУЛОСА

Олиб борилган тадқиқотлар натижасида қуйидаги хулосалар ишлаб чиқилган:

1.Пиллани қайта ишлаш корхоналари фаолиятини ривожлантиришда хомашё базасини, сифатли ипак маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажмини, хорижий инвестицияларни, ишлаб чиқаришда илғор технологиялардан самарали фойдаланишни амалга оширилишига чуқур эътибор қаратиш лозим.

2.Пиллани қайта ишлаш корхоналарини бошқариш механизмига таъсир этувчи ички ва ташқи омилларга бўлинган. Ташқи омиллар сифатида сиёсий-иқтисодий, илмий-техник, молия ва ахборот, ижтимоий-маданий, харидорлар ҳамда рақобатчилар назарда тутилган бўлса, ички омиллар сифатида моддий-техник, норматив-ҳуқуқий, ахборот ва дастурлар, техник-технологик, кадрлар, инновация, молиявий таъминот ва маркетинг хизмати муносабатларини назарий жиҳатдан тавсифланди.

3.Тадқиқот ишида Наманган вилоятидаги корхоналарнинг бошқарув фаолияти самарадорлик даражалари «самарасиз» (0-0,21), «паст» (0,22-0,50), «ўртача» (0,51-0,70), «барқарор» (0,71-0,89) «юқори» (0,90-1,5) кўрсаткичлари ёрдамида баҳолаш мезонлари таклиф этилди.

4.Илмий ишда Наманган вилоятидаги пиллани қайта ишлаш корхоналари фаолиятини комплекс баҳолаш тизимини ишлаб чиқариш, иқтисодий, маркетинг ва инновацион фаолият кўрсаткичлари (0-54) - «қониқарсиз», (55-70) - «қониқарли», (71-85) - «яхши» ва (0,86-1)–«аъло» шкалалари бўйича гуруҳлаштирилди.

5.»Verigrow ipagi» хорижий корхонаси фаолиятида «Experimentation and Adaptation Programme» дастурига асосланган рақамли ахборотлар базаси қўллаш асосида бошқариш механизми такомиллаштирилди. Ушбу дастур орқали корхона турли иқтисодий вазиятларга мослашуви ўрганилади, муаммолар таҳлил этилади ҳамда маълумотларни рақамли ахборотлар базасида тизимлаштириш имкониятини беради.

6.Пиллани қайта ишлаш корхоналари бошқаруви тизимини самарали фаолият мониторингини таъминлаш, стратегик дастурларни ишлаб чиқиш ва унинг ижроси бўйича маҳаллий ҳокимият ҳузурида «Худудий кластер менежменти» бўлимини ташкил этиш таклиф этилган

7.Наманган вилояти пиллани қайта ишлаш корхоналари самарадорлигига таъсир этувчи омилларни баҳолаш асосида ипак маҳсулотларини ишлаб чиқариш ҳажмини 2026 йилгача бўлган прогноз параметрлари ишлаб чиқилган.

**НАУЧНЫЙ СОВЕТ PhD.03/30.12.2019.I.60.03 ПО
ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ ПРИ
АНДИЖАНСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

НАМАНГАНСКИЙ ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ

ХОДЖИМАТОВ РАВШАНБЕК РАСУЛЖОНОВИЧ

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ
КОКОНОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ**

08.00.13 –Менеджмент

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам

Андижан – 2021

Тема докторской диссертации (PhD) зарегистрирована в Высшей аттестационной комиссии при Кабинете Министров Республики Узбекистан за № B2021.2.Phd/Iqt1069.

Докторская диссертация выполнена в Наманганском инженерно-технологическом институте.

Аннотация диссертации размещена на трех языках (узбекский, русский, английский (резюме)) на веб-странице Научного Совета (www.adu.uz) и информационно-образовательном портале "Ziynet" (www.ziynet.uz).

Научный руководитель:

Исраилов Рустамбек Ибрагимович
кандидат экономических наук, доцент

Официальные оппоненты:

Исманов Иброхим Набиевич
доктор экономических наук, профессор

Алиев Яшнаербек Эгамбердиевич
доктор экономических наук, доцент

Ведущая организация:

Андижанский институт сельского хозяйства и агротехнологий

Защита диссертации состоится « ____ » _____ 2021 г. в ____ часов на заседании Научного совета PhD.03/30.12.2019.I.60.03 при Андижанском государственном университете. (Адрес: 170100, г.Андижан, ул.Университетская, 129. Тел./факс: 0(374)223-88-30, e-mail: agsu_info@edu.uz).

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Андижанского государственного университета (зарегистрировано за № ____). (Адрес: 170100, г. Андижан, ул. Университетская, 129. Тел./факс: 0 (374) 223-88-30)

Аннотация диссертации разослана « ____ » _____ 2021 года.

(протокол реестра рассылки № ____ от « ____ » _____ 2021 года)

Н.И.Аскаров

Председатель Научного совета по присуждению учёных степеней, д.э.н., профессор.

У.И.Мараимова

Учёный секретарь Научного совета по присуждению учёных степеней, к.э.н., доцент

К.Муфтайдинов

Председатель научного семинара при Научном совете по присуждению учёных степеней, д.э.н., профессор

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации)

Актуальность и востребованность темы диссертации. В целях увеличения объемов производства в мире большое внимание уделяется созданию благоприятных условий для подготовки коконов и переработки сырья, расширение деятельности хозяйствующих субъектов занимающихся разведением шелковых изделий и экспортом готовой продукции. По данным Международного комитета шелководства, «во всем мире в коконоперерабатывающей промышленности было произведено более 80000 тонн шелка-сырца». В частности, на мировом рынке доля шелка – сырца приходится на Китай 82,2 процент, на Индию 15,7 процент, на Узбекистан 0,65 процент, на Таиланд 0,36 процент, на Бразилию 0,27 процент, на Северную Корею 0,19 процент, на Иран 0,17 процент, на Филиппины 0,09 процент, на Бангладеш 0,02 процент и на Японию 0,02 процента¹⁷. С этой точки зрения, на сегодняшний день в условиях возрастающей потребности на шелковые изделия в зарубежных странах, одной из актуальных проблем считается совершенствование механизма управления коконоперерабатывающих предприятий.

На сегодняшний день, во все более углубляющихся условиях инновационной экономики в мире, проводятся исследования по совершенствованию механизма управления, таким как обеспечение сырья коконоперерабатывающих предприятий, на основе применения инновационных технологий в глубокой переработке сырья для расширения ассортимента и рынков сбыта шелковой продукции. В частности, в рамках научных исследований большое внимание уделяется научно-методическим подходам к развитию управленческой деятельности коконоперерабатывающих предприятий, развитие с учетом факторов внешней и внутренней среды, влияющих на механизм управления, применение современных методов менеджмента в процессах управления и повышения конкурентоспособности предприятий.

Особое внимание уделяется внедрению современных и инновационных технологий, увеличению производства и экспорта коконной продукции с целью развития экономики нового Узбекистана и промышленных предприятий тутового шелкопряда. Например, в Постановлении Президента Республики Узбекистан от 31 июля 2019 года № ПП-4411 «О дополнительных мерах по развитию глубокой переработки в шелковой отрасли» была поставлена задача «развитие шелковой индустрии, расширение ассортимента выпускаемой продукции, а также комплексная поддержка экспортной и инвестиционной деятельности предприятий шелковой индустрии»¹⁸. В связи с этим, целесообразно обратить особое внимание на эффективную организацию управления коконоперерабатыва-

¹⁷<http://inserco.org/en/statistics> (ISC)

¹⁸Указ Президента Республики Узбекистан от 31 июля 2019 года № ПП-4411 «О дополнительных мерах по развитию глубокой переработки в шелковой отрасли»

ющих предприятий, расширение научных исследований по направлению совершенствования механизма управления.

Результаты данного диссертационного исследования в определенной степени служат для выполнения задач, намеченных в Указах Президента Республики Узбекистан от 29 марта 2017 года № УП-2856 «О мерах по организации деятельности Ассоциации «Узбекипаксаноат», от 12 января 2018 года № ПП-3472 «О мерах по дальнейшему развитию шелковой промышленности в республике», от 20 августа 2018 года №ПП-3910 «О мерах по более эффективному использованию имеющихся возможностей в шелковой отрасли республики», от 4 декабря 2018 года № ПП-4047 «О дополнительных мерах по поддержке опережающего развития шелковой промышленности», от 31 июля 2019 года № ПП-4411 «О дополнительных мерах по развитию глубокой переработки в шелковой промышленности» и и других нормативно-правовых актах, относящихся к данной области.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Данное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики I.«Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. Различные аспекты управленческой деятельности в области переработки коконов изучались зарубежными учеными, такими как M.Ning, M.McAleer, Sh.Gao, M.Yungen, R.K.Datta, M.Nanavaty, R.R.Okhandiar, T.R.Garung, A.Singh, A.N.Hussain¹⁹.

Ученые из стран СНГ, такие как А.Б.Ишматов, М.В.Изатов, С.Салимджанов, В.С.Бурлаков, Т.Ф.Таирова²⁰ осветили вопросы переработки коконов на коконоперерабатывающих предприятиях.

В Узбекистане проводятся исследования таких ученых, как С.Артикова, М.Мухамедов, Р.Исраилов, С.Саидмуродов, Э.Мустафаев, Д.Мухамадиева, Б.Шарипов²¹ по изучению общих вопросов развития шелководства в частности, развития переработки кокона и ее повышения эффективности.

¹⁹Ning M, McAleer M. Silk Road 4.0: Initiative Transformation for Chinese Silk Enterprise Advances in Economics, Business and Management Research (AEBMR), volume 26.2017. -p.5;Gao Sh.On Sustainable Development of Sericulture Industry. An Empirical Study on Peng'an County of Sichuan Province. China.2011.-p.5;Yungen M. Diversified and efficient utilization path of Sericultural Resources. Zhejiang University, Hangzhou, China. 2019.-p.26; Datta R.K, Nanavaty M. Global silk industry – a complete source book.. 2007. New Delhi. – p.347; Gurung T.R.Sericulture Scenario in SAACR regions. India.2015.-p.219; R.R. Okhandiar. «Sericulture» the Redeemer of Indian Poor. BACSA International Conference «SERIVIVAL - 2019». –p.40; Qadri S.M. Cluster Promotion Programme 2008-12- A New Dimension in the Promotion of Bivoltine Sericulture. India. Mysore 2012.-p.117; Singh A. Cluster in India. Foundation for MSME Clusters (FMC).2010.-p.36; Hussain N.A. Sericulture Industry in India: An Overview. CASIRJ. Volume 8 Issue 9, 2017.-p.8.

²⁰Ишматов А.Б.Шёлк. монография, ООО «Андеша», Худжанд, 2010, С.312; Изатов М.В. Совершенствование технологии первичной обработки коконов с целью сохранения природных свойств шелка-сырца в условиях Таджикистана. Автореферат дисс. на соис.кан.наук. Душанбе.2019. –С.186; Салимджанов С. История шелководства и шелкомотального производства Северного Таджикистана./ Салимджанов С. // ООО «Дакики». - Душанбе. -2014, -С.242., Бурлаков В.С. Повышение эффективности шелководства на базе новых технологий с использованием разработанных средств.Автореферат. дисс.на соис. д.наук. Волгоград 2005.-С.57., Таирова Т.Ф. Коллекция Среднеазиатский шелка// Raretés est problematique 2016.

²¹Артикова С. Повышение эффективности функционирования подкомплекса «Шелк» АПК Узбекистана в

Однако, вопросы связанные с совершенствованием механизма управления коконоперерабатывающими предприятиями подробно не изучены. Актуальность и недостаточная проработка этих вопросов подчеркнули необходимость этого исследования.

Связь диссертационного исследования с планом научно-исследовательских работ высшего учебного заведения, где выполнена диссертация. Исследование выполнено в соответствии с планом научно-исследовательских работ Наманганского инженерно-технологического института в рамках практического проекта И-5-18 «Создание механизма производства продукции с высокой добавленной стоимостью. на основе местного сырья» (2020-2021 гг.).

Целью исследования является разработка научных предложений и рекомендаций направленных на совершенствование механизма управления коконоперерабатывающими предприятиями.

Задачи исследования состоят в следующем:

изучение теорию механизма организации и управления коконоперерабатывающими предприятиями;

развитие управленческой деятельности коконоперерабатывающих предприятий на основе эффективного использования зарубежного опыта;

анализ уровня активности и эффективности коконоперерабатывающих предприятий;

оценка эффективности управления на коконоперерабатывающих предприятиях и выявление проблем, связанных с его производством;

совершенствование механизма управления коконоперерабатывающими предприятиями;

возможность использования кластерного метода в эффективном управлении коконоперерабатывающими предприятиями;

разработка научных предложений и рекомендаций по перспективам развития коконоперерабатывающих предприятий.

Объектом исследования является управленческая деятельность коконоперерабатывающих предприятий в Наманганской области.

условиях рынка. – Т.: «Изд-во Навруз», 1992. –С.208; Мухаммедов М.М. Организация и планирование кокономотального и шелкокрутильного производства. – М.: «Легкая индустрия», 1990. – С.312; Исроилов Р. Повышение материальной заинтересованности работников шелководства. 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством.. и.ф.н. илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс –Тошкент 1991-С.120; Саидмуродов С. Эффективность использования сырья шелковой промышленности в изделиях новой структуры: Автроеф. дисс. на соискание докт. экон. наук. – Т., 1994.-С.42, Мустафаев Э. Проблемы реформирования системы управления шелкокомплексом Узбекистана в условиях перехода к рыночной экономике. Автроеф. дисс. на соискание ученой степени докт. экон. наук. Украина.-С.43. Мухаммадиева Д. Прогнозирование развитие производства и переработки продукции шелководства. 06.13.10 - Управление в социальных и экономических системах. и.ф.н. илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс.–Тошкент 1995.- Б.170; Ўроков Ш.Бозор иқтисодиёти шароитида пиллачилик тармоғи ривожланиш истиболларини белгилаш. 08.00.06- Эконометрика ва статистика. и.ф.н. илмий даражасини олиш учун ёзилган дисс –Тошкент. 2005. – Б.144; Шарипов Б.Қ. Тадбиркорлик фаолиятида хўжалик юритиш шакллари диверсификациялаш имкониятларидан фойдаланиш. 08.00.15- Тадбиркорлик ва кичик бизнес иқтисодиёти. Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси. Тошкент.-2020.-Б.160.

Предметом исследования является экономические отношения, возникающие в процессе совершенствования механизма управления коконоперерабатывающими предприятиями.

Методы исследования. В процессе исследования были использованы такие методы как сравнительный анализ, статистический анализ, SWOT-анализ, монографическое наблюдение, экспертная оценка, методы математического моделирования и прогнозирования.

Научная новизна исследования состоит в следующем:

разработаны критерии оценки на уровни эффективности управления, управленческих расходов, управленческого состава и организационной структуры управления коконоперерабатывающих предприятиями «неэффективные» (0-0,21), «низкие» (0,22-0,50), «средние» (0,51-0,70), «стабильный» (0,71-0,89) и «высокий» (0,90-1,5);

обоснованы комплексные оценки показателей производственной, экономической, маркетинговой и инновационной деятельности на коконоперерабатывающих предприятиях на уровне (0-54)- «неудовлетворительно», (55-70) - «удовлетворительно», (71-85) - «хорошо» и (0,86-1) «отлично»;

обоснованы внедрение раздела «Управление региональным кластером» в систему управления коконоперерабатывающих предприятий;

разработаны прогнозные параметры объема производства шелка до 2026 года с учетом задействования собственных мощностей коконоперерабатывающими предприятиями в Наманганской области.

Практические результаты исследования заключаются в следующем:

разработаны принципы и развитие механизма управления коконоперерабатывающими предприятиями;

на основе изучения теоретических основ механизма управления в организации коконоперерабатывающих предприятиях формируются влияющие на него внешние и внутренние факторы;

определены эффективности управления коконоперерабатывающими предприятиями на основе качественных и количественных показателей;

определены уровни рентабельности коконоперерабатывающими предприятий, факторы, влияющие на сильные и слабые стороны определены на основе SWOT-анализа;

определены влияющие коэффициенты объемов производства шелка в индустрии обработки коконов с помощью многофакторных эконометрических моделей.

Достоверность результатов исследования. Научная работа основана на изучении передового зарубежного опыта, в обобщении научно-теоретических разработок зарубежных и отечественных ученых, исследователей по совершенствованию механизма управления в шелковой промышленности, сравнительных сопоставлениях, отчетах коконоперерабатывающих предприятий и официальных сведений Узбекипаксаноат и Государственного комитета статистики.

Научное и практическое значение результатов исследования.

Научная значимость результатов исследования может быть использована в исследованиях, направленных на совершенствование существующих методических подходов, и дальнейшего совершенствование механизма управления коконоперерабатывающими предприятиями. Разработанные научные рекомендации методологически используются для эффективной организации управленческой деятельности и повышения ее эффективности на коконоперерабатывающих предприятиях.

Практическая значимость результатов исследования определяется в возможности их использовании в улучшении механизма управления коконоперерабатывающими предприятиями, в изучении специфических аспектов развития механизма управленческой деятельности промышленных предприятий, разработке конкретных стратегий управления коконоперерабатывающими предприятиями в отрасли, а практические рекомендации могут быть использованы при преподавании дисциплин «Менеджмент» и «Экономика предприятия» в высших учебных заведениях.

Внедрение результатов исследования. На основе полученных научных результатов по совершенствованию механизма управления коконоперерабатывающими предприятиями:

предложение по критерию оценок на уровне эффективности управления, управленческих расходов, управленческого состава и организационной структуры управления коконоперерабатывающих предприятий «неэффективные» (0-0,21), «низкие» (0,22-0,50), «средние» (0,51-0,70), «стабильный» (0,71-0,89) и «высокий» (0,90-1,5) внедрено в управленческую деятельность предприятия входящего в Ассоциацию «Узбекипаксаноат». (Справка Ассоциации «Узбекипаксаноат» от 10 февраля 2021 г. № 3-1/217). В результате внедрения данных предложений привело к повышению эффективности управления на предприятиях ООО «Verigrow Iragi» - 0,29, ООО «FabRICTEX» - 0,74, ООО «Marjon tola fayz» - 1,38.

предложение по комплексной оценке по показателям производственной, экономической, маркетинговой и инновационной деятельности на коконоперерабатывающем предприятии на уровне (0-54) - «неудовлетворительно», (55-70) - «удовлетворительно», (71-85) - «хорошо» и (86-100) «отлично» внедрено в деятельность предприятий входящего в Ассоциацию «Узбекипаксаноат». (Справка Ассоциации «Узбекипаксаноат» от 10 февраля 2021 г. №3-1/217). В результате, сбыт производства на предприятии ООО «FabRICTEX» в 2020 году увеличился на 7,6% по сравнению с 2019 годом, а на предприятии ООО «Marjon tola fayz» в 2020 году увеличился на 8,1% по сравнению с 2019 годом.

предложение по внедрению раздела «Управление региональным кластером» в систему управления коконоперерабатывающих предприятий внедрено в деятельность предприятий входящего в Ассоциацию «Узбекипаксаноат». (Справка Ассоциации «Узбекипаксаноат» от 10 февраля

2021 г. № 3-1/217). В результате внедрения данного предложения в практику ООО «Marjon tola fayz» рыночная доля предприятия увеличилась на 6,3%.

предложение по прогнозным параметрам объема производства шелка до 2026 года с учетом задействования собственных мощностей коконоперерабатывающих предприятий в Наманганской области внедрено в деятельность предприятий входящего в Ассоциацию «Узбекипаксаноат». (Справка Ассоциации «Узбекипаксаноат» от 10 февраля 2021 г. № 3-1/217). Прогнозные параметры были использованы для разработки «Стратегического плана действий» и «Дорожных карт» эффективного управления ООО «Verigrow Ipagi», ООО «Fabrictex» и ООО «Marjon tola fayz».

Апробация результатов исследования. Результаты исследования были представлены и обсуждены на 7 международных и 4 республиканских научно-практических конференциях.

Публикация результатов исследования. Всего по теме диссертации опубликованы 26 научных работ, в том числе 10 научных статей - в научных изданиях (7 в местных и 3 в зарубежных журналах), рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан по изданию основных результатов диссертаций, в сборниках международных и республиканских научно-практических конференций - 16 докладных тезисов.

Структура и объём диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений, ее общий объем составляет 144 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во вводной части обоснованы актуальность и необходимость темы диссертации, охарактеризованы объект, предмет, цели и задачи исследования, указано соответствие приоритетам развития науки и технологий республики, представлены данные по научной новизне исследования, о научной и практической значимости результатов исследования, внедрении результатов в практику, апробации, публикации и структуре работы.

В первой главе диссертации **«Теоретические основы механизма организации и управления коконоперерабатывающих предприятий»** изучены теоретические основы организации коконоперерабатывающих предприятий, исследованы специфические аспекты их механизма управления, а также зарубежный опыт переработки шелковых изделий.

Сегодня на основе глубоких реформ на коконоперерабатывающих предприятиях в республике эффективно организовано управленческая деятельность, их поддержка, создание в регионах современных предприятий основанных на инновациях и высоких технологиях, диверсификации производства, за счет увеличения ассортимента различной продукции повышение их экспортного потенциала являются важными задачами.

Настоящее время в разных регионах страны действует более 52 предприятий по переработке коконов. Из них 11 предприятий созданы за счет иностранных инвесторов. В том числе, 5 китайских, 2 Вьетнама, 2 Сингапура, 1 США-Россия и 1 Великобритании, которые построены за счет прямых инвестиций. Доля предприятий шелковой промышленности составила дочерных 3,8 процента, частных 5,7 процента, совместных 21,2 процента, унитарных 1,9 процента и ООО 67,3 процента²². Создание современных предприятий различных форм собственности, специализирующихся на переработке коконов в шелковой промышленности страны повысит уровень собственности в стране, создаст необходимые условия для увеличения количества предпринимателей в регионах, эффективное использование собственных возможностей производства.

В научной работе, автором изучена сущность понятий «механизм управления», научные взгляды зарубежных и отечественных ученых на эти термины, а также разработано авторское определение. Автор описывает, что «механизм управления - это совокупность целенаправленных действий управленческого аппарата предприятия по координации совместной деятельности людей для достижения поставленных целей»²⁴

Автором исследованы факторы, влияющие на механизм управления коконоперерабатывающими предприятиями были изучены разделённо на две группы: внешние и внутренние факторы. (см.рис.1).

К внешним факторам, влияющим на механизм управления предприятиями, относятся политико-экономические, научно-технические, финансовые и информационные, социальные и культурные, потребительские и конкуренты, а также влияние группы факторов, таких как материальные, нормативно-правовые, информационные и программные, технико-технологические, кадровые, инновационные, финансовая поддержка и маркетинговые услуги теоретически описывается как внутренние факторы. Эти влияющие внешние и внутренние факторы позволяют предприятиям развивать системы управления, экономической, производственной, маркетинговой и инновационной деятельности, адаптировать предприятие к различным экономическим условиям и предоставлять материальные, технические, информационные и финансовые ресурсы.

В диссертационной работе, автором предложен механизм развития управленческой деятельности коконоперерабатывающих предприятий. В этом механизме на предприятие влияют внешние и внутренние факторы, а также основными субъектами управления являются собственники, учредители, исполнительные менеджеры и сотрудники.

²² По данным Ассоциации Узбекпаксаноат за 2020 год.

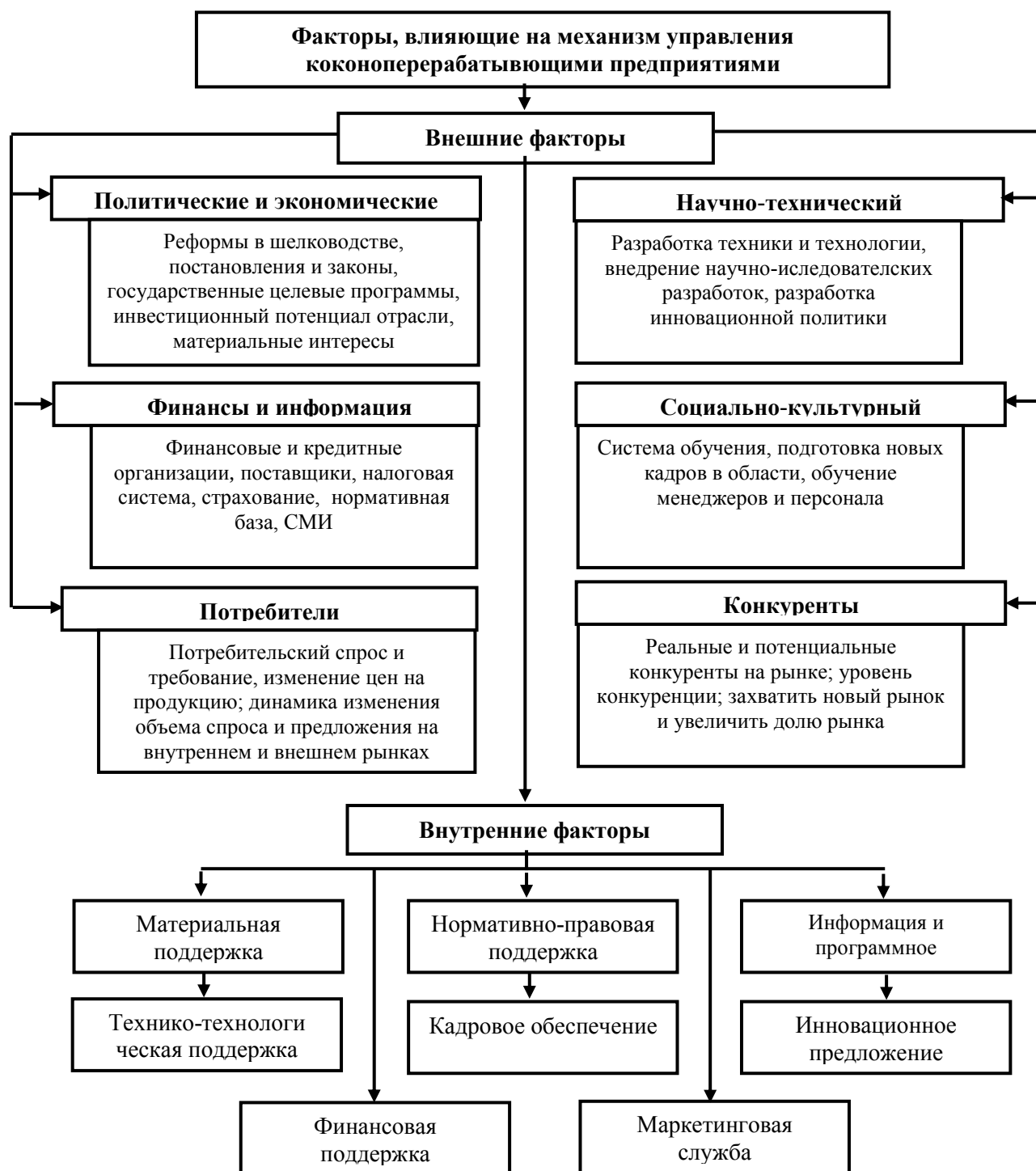


Рисунок 1. Факторы, влияющие на механизм управления коконоперерабатывающими предприятиями²³

Со стороны субъектов управления рекомендуется разрабатывать долгосрочные планы, мероприятия, стратегические программы, применять современные методы и инструменты в управлении, внедрять инновации и передовые технологии в производственные процессы при эффективной организации управленческой деятельности предприятия. (см.рис.2).

²³ Авторская разработка

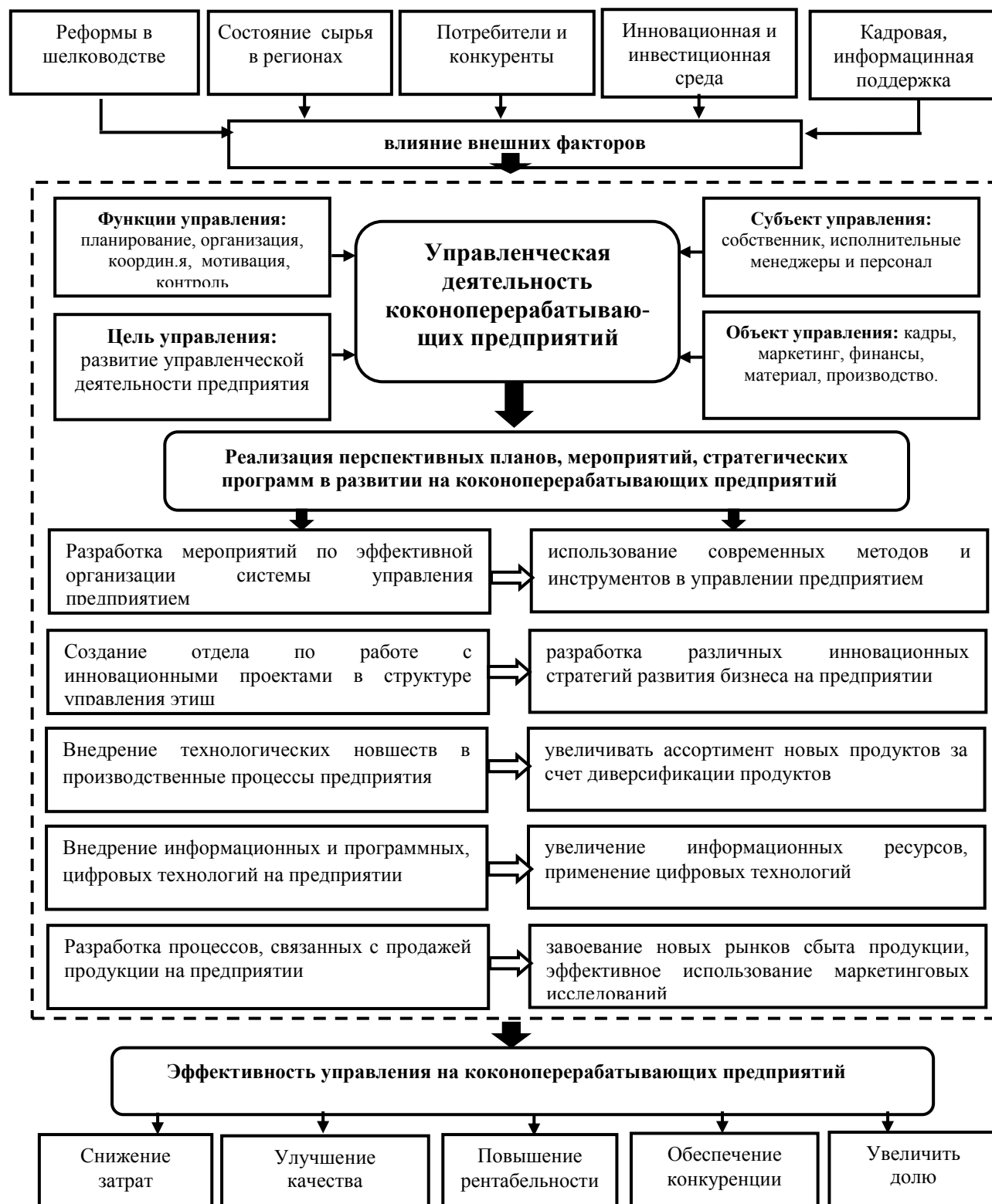


Рисунок 2.Механизм развития управленческой деятельности коконоперерабатывающей предприятия²⁴

Во второй главе диссертации, озаглавленной «Анализ управленческой деятельности коконоперерабатывающих предприятий» проанализированы объемы выращенных коконов в регионах республики,

²⁴ Авторская разработка

производственные показатели и уровень эффективности управления на коконоперерабатывающих предприятий.

В настоящее время в результате эффективного развития шелковой промышленности республики достигнуты следующие динамические показатели выращенных коконов в регионах страны за 2017-2020 годы.(см. таб.1)

Таблица 1

**Показатели выращенного коконового сырья в регионах республики
(в тоннах и долях)²⁵**

№	Название регионов	2017 год		2018 год		2019 год		2020 год	
1	Республика Каракалпакстан	347	2,8	607	3,4	617	3,1	708	3,3
2	Андижан	2110	16,9	2452	13,6	2 743	14,0	2717	12,7
3	Бухара	1855	14,9	1660	9,2	2 043	10,4	2200	10,3
4	Джиззах	400	3,2	596	3,3	592	3,0	765	3,6
5	Кашкадарья	1069	8,6	1813	10,1	1 987	10,1	2098	9,8
6	Навай	654	5,2	801	4,5	879	4,5	890	4,2
7	Наманган	601	4,8	1498	8,3	1 508	7,7	1883	8,8
8	Самарканд	1984	15,9	2241	12,5	2 650	13,5	2714	12,7
9	Сурхондарья	1131	9,1	1516	8,4	1 500	7,7	1680	7,9
10	Сирдарья	133	1,1	488	2,7	430	2,2	597	2,8
11	Ташкент	533	4,3	1167	6,5	1 140	5,8	1429	6,7
12	Фергана	859	6,9	1655	9,2	1 837	9,4	1959	9,2
13	Хорезм	804	6,4	1506	8,4	1 674	8,5	1760	8,2
Республика Узбекистан		12480	%	18000	%	19600	%	21400	%

В течение 2017-2020 годов в разных регионах страны была изготовлена шелковое сырьё в разных объемах. В частности, в 2020 году самые высокие показатели выращенных коконов на регионах имеют Андижанская (12,7%), Самаркандская (12,7%), Бухарская (10,3%), Кашкадарьинская (9,8%), Ферганская (9,2%), Наманганская (8,8%).) и Хорезмская (8,2%) области. Однако самые низкие показатели выращенных коконов в стране были в Сырдарьинской (2,8%), Навоийской (4,2%), Джизакской (3,6%) областях и Республике Каракалпакстан (3,3%).

По мнению автора, не во всех регионах можно достичь одинаково высоких результатов по изготовлению шелкового сырья в шелковой промышленности. Потому что, необходимо учитывать климатические условия региона, его географическое положение и особенности развития отрасли.

Важно увеличить объемы продукции производимой коконоперерабатывающими предприятиями в регионах страны.(см.таб. 2)

²⁵Подготовлено по материалам Государственного комитета по статистике Республики Узбекистан.

Таблица 2

**Доля производства шелка-сырца на коконоперерабатывающих
предприятиях в регионах республики²⁶**

№	Название регионов	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
1	Республика Каракалпакстан	0,8	1,4	1,2	1,7
2	Андижан	5,2	4,7	13,5	14,2
3	Бухара	5,1	4,7	5,5	6,6
4	Джиззах	0,0	0,1	1,1	1,5
5	Кашкадарья	2,2	4,4	4,1	6,1
6	Навоий	0,0	1,5	2,3	2,3
7	Наманган	8,7	3,5	2,7	4,7
8	Самарканд	29,2	69,1	54,3	55,0
9	Сурхандарья	0,0	0,2	1,1	1,1
10	Сирдарья	5,2	3,8	2,3	3,0
11	Ташкент	1,3	1,6	1,4	1,6
12	Фергана	3,4	5,5	9,0	9,5
13	Хорезм	4,7	4,5	5,8	5,7
Республика Узбекистан		100	100	100	100

Самаркандская, Андижанская и Ферганская области производят самую высокую долю производства шелка-сырца на предприятиях в стране. Однако, коконоперерабатывающие предприятия в Наманганской области произвели 8,7% продукции из шелка-сырца в 2017 году, 3,5% продукции в 2018 году, 2,7% продукции в 2019 году и 4,7% продукции в 2020 году. Видно, что производство шелка-сырца в этом регионе снизилось в 2020 году по сравнению с 2017 годом.

По мнению автора, необходимо разработать меры по модернизации и реконструкции коконоперерабатывающих предприятия, привлечению инвестиционных средств и расширению новых производств, а также необходимо ускорить меры по диверсификации производства в этих регионах.

В диссертации, качественные и количественные показатели эффективности управленческой деятельности предприятий в Наманганской области определяются на основе научно-методических методов. (см. таб.3)

1. Коэффициент эффективности управления:

$$K_{\text{эфф.упр}} = \frac{P_{\text{кон.рез}}}{Z_{\text{упр}}} \quad (1)$$

где, $P_{\text{кон.рез}}$ - конечный результат (эффект) полученный производственной системой в целом, $Z_{\text{упр}}$ - затраты на управление.

2. Коэффициент затрат на управление:

$$K_{\text{зат.упр}} = \frac{Z_{\text{упр}}}{C} \quad (2)$$

где, $Z_{\text{упр}}$ - затрат на управление, C - общая себестоимость продукции.

²⁶Подготовлено по материалам Государственного комитета по статистике Республики Узбекистан.

3. Коэффициент эффективности управленческого персонала:

$$K_{\text{эфф.упр.пер}} = \frac{N_{\text{упр.раб}}}{N_{\text{общ.раб}}} \quad (3)$$

где, $N_{\text{упр.раб}}$ – численность аппарата управления чел., $N_{\text{общ.раб}}$ – общее численность сотрудников предприятия.

4. Коэффициент эффективности организационных структур управления:

$$K_{\text{эфф.стр}} = \frac{P_{\text{кон.рез.упр}}}{Z_{\text{упр.пер}}} \quad (4)$$

где, $P_{\text{кон.рез.упр}}$ – конечный результат (эффект, прибыль), полученный от функционирования оргструктуры системы управления, $Z_{\text{упр.пер}}$ – заработная плата управленческого персонала.

Таблица 3

Анализ уровня эффективности управленческой деятельности предприятий²⁷

Предприятий/ годы	Индикаторы							
	Коэффициент эффективности управления, ($K_{\text{эфф.упр}}$)		Коэффициент затрат на управление, ($K_{\text{зат.упр}}$)		Коэффициент эффективности управленческого персонала, ($K_{\text{эфф.упр.пер}}$)		Коэффициент эффективности организационных структур управления, ($K_{\text{эфф.стр}}$)	
	2019г.	2020г.	2019г.	2020г.	2019г.	2020г.	2019г.	2020г.
ИП «Verigrow Ipagi»	0,27	0,25	0,20	0,23	0,04	0,03	1,10	1,03
ООО «Fabrixtex»	0,73	0,71	0,05	0,07	0,02	0,02	0,41	0,39
ООО «Marjon tola fayz»	1,36	1,36	0,03	0,04	0,07	0,05	0,10	0,09
ВДП «Golden silk»	0,33	0,36	0,15	0,16	0,02	0,02	1,07	1,05
ООО «Zilol silk»	1,06	1,07	0,04	0,04	0,03	0,03	0,35	0,33
ООО «Raw silk»	0,54	0,52	0,06	0,08	0,03	0,02	0,27	0,25

Согласно анализу, в 2019-2020 годах эффективность управления иностранного предприятия «Verigrow Ipagi» снизилась на 0,27-0,25 коэффициент, «Fabrixtex» на 0,73-0,71 коэффициент, «Raw silk» 0,54-0,52 коэффициент. Основная причина этого, в 2020 году компания увеличила расходы на управление по сравнению с 2019 годом. В период с 2019 по 2020 годы управленческие расходы «Marjon tola fayz», «Raw silk» и «Zilol silk» практически отсутствуют. Однако эффективность управленческого персонала всех предприятий очень низкая, а также видна текучесть управленческого персонала на этих предприятиях. Снижение эффективности управлен-

²⁷ Результаты расчетов автора на основе данных ИП «Verigrow ipagi», ВДП «Golden Silk», ООО «Fabrixtex», ООО «Marjon tola fayz», ООО «Raw silk» и ООО «Zilol Silk».

ческого персонала, в свою очередь, зависит от деятельности подразделений входящих в их управленческие структуры. В частности, уровень коэффициента эффективности организационной структуры управления предприятий в 2019-2020 годах выглядело следующим образом: «Verigrow ipagi» 1,10–1,03 коэффициент, «Fabrictex» 0,41–0,39 коэффициент, «Marjon tola fayz» 0,10-0,9 коэффициент, «Golden silk» 1,07-1,05 коэффициент, «Zilol silk» 0,35-0,33 коэффициент а также, «Raw silk» 0,27-0,25 коэффициент.

В исследовательской работе, уровень эффективности управления предприятий были оценены показателям, таким как «неэффективный» (0-0,21), «низкий» (0,22-0,50), «средний» (0,51-0,70), «стабильный» (0,71-0,89) оценивались по «высоким» (0,90-1,5). В результате, эффективность управления «Zilol silk» и «Marjon tola fayz» была оценена на «высоком», «Fabrictex» «стабильном», «Golden silk» «среднем» уровнях. Однако, эффективность управления иностранной предприятия «Verigrow Iragi» показала «низкий» уровень.

По мнению автора, необходимо разработать стратегические меры для выявления слабых мест в деятельности предприятий с низким уровнем эффективности управления, а также снижения затрат на управление, предотвращения неудовлетворенности персонала и совершенствования структур управления.

Третья глава диссертации под названием **«Совершенствование механизма управления на коконоперерабатывающих предприятиях и его перспективы»** разработаны практические предложения и рекомендации по совершенствованию механизма управления коконоперерабатывающими предприятиями, возможности использования кластерного метода в его эффективном управлении, а также вопросы о перспективах его развития.

В диссертации предложена система показателей для комплексной оценки деятельности коконоперерабатывающих предприятий Наманганской области (см. таб. 4).

Данные показатели сгруппированы в пять групп с использованием метода экспертной оценки. В частности, в качестве влияющих факторов были выбраны производственные, экономические, маркетинговые и инновационные показатели. Каждый показатель будет оценивается в диапазоне от 1 до 10 баллов в зависимости от степени воздействия. В результате данные показатели распределяются по шкалам (0-54) - «неудовлетворительно», (55-70) - «удовлетворительно», (71-85) - «хорошо» и (0,86-1) - «отлично».

Согласно анализу, предприятия, такие как «Fabrictex», «Marjon tola fayz», «Zilol silk» и «Raw silk» набрали от 71 до 85 баллов, их деятельность была включена в группу «хорошо», а также ВДП «Golden silk» с 61 баллом в группе «удовлетворительно». Однако, иностранное предприятие «Verigrov Iragi» набрал 54 балла, поэтому деятельность предприятия относится к группе «неудовлетворительных». По мнению автора, требуются разработки мероприятий по повышению эффективности деятельности иностранного предприятия «Verigrov Iragi» по установленным показателям.

Таблица 4.

Система комплексной оценки деятельности коконоперерабатывающих предприятий²⁸

№	Индикаторы	Предприятия					
		ИП Verig rov Ipagi	ООО Fabric tex	ООО Marjon tola fayz	ВДП Golden silk	ООО Zilol silk	ООО Raw silk»
Производственные показатели (максимальный балл 10)							
1.	Уровень рентабельности	2	5	5	3	5	3
2.	Использование производственных мощностей	1	4	5	3	4	5
3.	Производительность труда	3	2	2	3	2	3
4.	Степень независимости	2	4	4	2	4	4
5.	Уровень обеспеченности собственными средствами	3	6	5	2	1	1
6.	Освоение передового технического оборудования	2	7	6	4	5	4
Экономической показатели эффективности (максимальный балл 10)							
7.	Использования «единого окна» и интерактивных государственных услуг	4	3	2	4	2	2
8.	Использование льготных кредитов	2	5	4	2	6	5
9.	Привлечение иностранных инвестиций	3	2	2	3	4	5
10.	Использование коммунальных услуг	3	6	6	5	7	6
11.	Использование налоговых льгот	5	3	3	5	4	4
12.	Использование образовательных услуг	1	1	1	2	1	1
13.	Использование транспортных услуг	3	5	5	2	5	5
14.	Уровень спроса на новые кадры	4	6	7	3	5	6
Маркетинговые показатели (максимальный балл 10)							
15.	Уровень конкурентоспособности	2	4	5	2	4	5
16.	Качества продукции	3	4	5	3	3	4
17.	Использование маркетинговых стратегий	1	1	1	2	1	1
18.	Изучение потребительского спроса	2	1	2	3	3	2
19.	Использованиеинформационных ресурсов	2	2	3	2	4	4
20.	Использование СМИ, интернета для продажи продукции	1	3	3	2	3	2
Инновационные показатели (максимальный балл 5)							
21.	Наличие отдела, занимающегося с инновационной деятельностью	0	0	0	0	0	0
22.	Уровень внедрения инноваций и исследовательских проектов	1	0	0	1	0	0
23.	Наличие программ повышения квалификации и стажировки	1	0	0	1	0	0
24.	Расширение ассортимента продукции	1	0	0	2	0	0
25.	Использование цифровых технологий	1	1	2	2	1	2
	Сумма	54	75	78	61	73	74

В диссертации предлагается предложение по совершенствованию механизма управления иностранной предприятий «Verigrow ipagi» на основе

²⁸ Авторская разработка

использования цифровой базы данных программой «Experimentation and Adaptation Programme (EAP)» (см.рис.3).

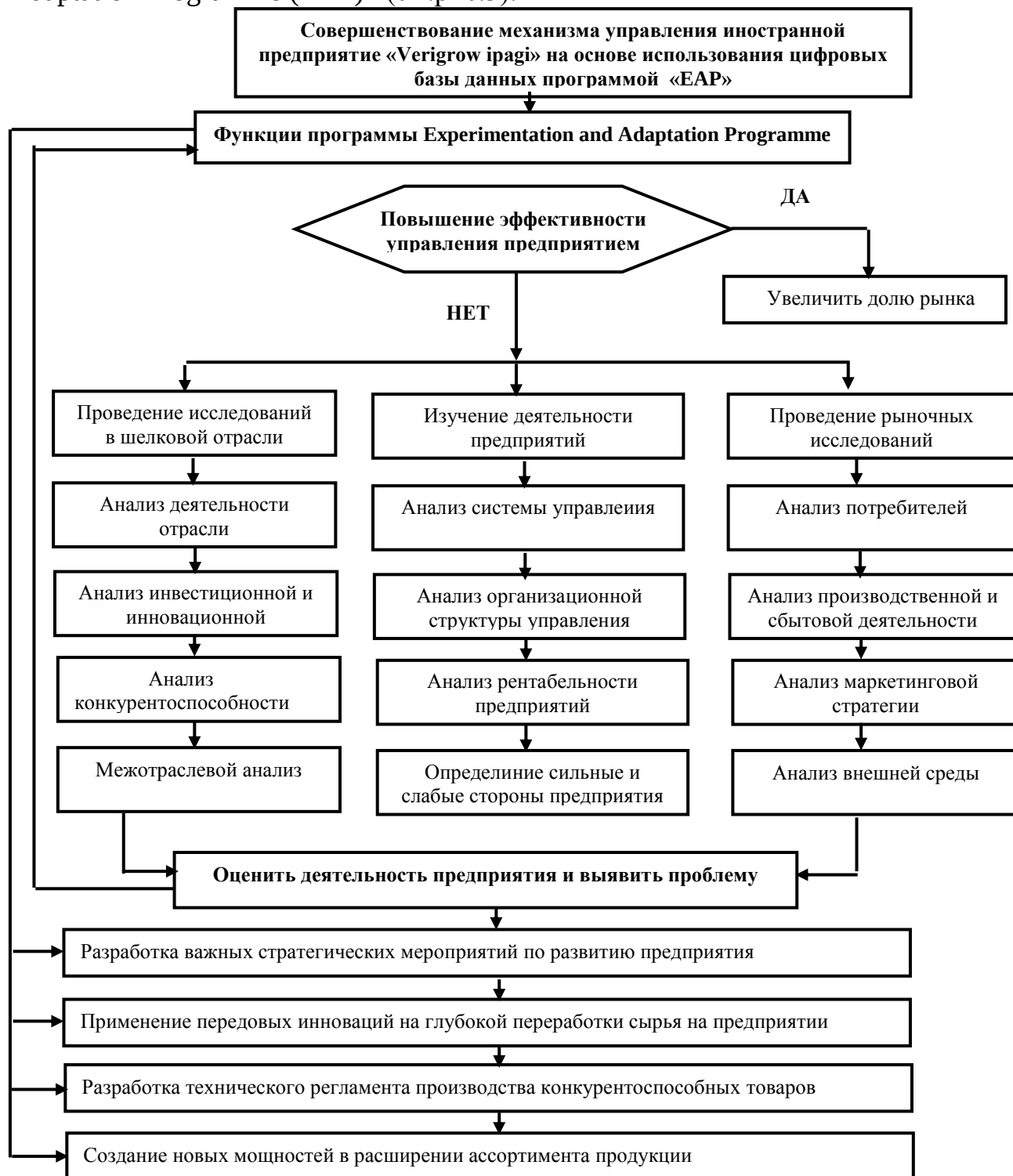


Рисунок 3.Совершенствование механизма управления иностранной предприятие «Verigrow ipagi» на основе использования цифровых базы данных программой «Experimentation and Adaptation Programme»²⁹

В этом механизме через программу «Experimentation and Adaptation Programme (EAP)» изучается адаптация иностранного предприятие «Verigrow Ipagi» к различным экономическим изменениям, и различные задачи,

²⁹ Авторская разработка

которые выявлены в деятельности предприятия будут систематизированы в электронной базе данных. Со стороны органами местного хокимията, Ассоциацией «Узбекипаксаноат», местное управление агропилла, научно-исследовательскими институтами будут созданы возможности для разработки и внедрения методов, инструментов управления, научных подходов, мер и программ, которые могут быть использованы в деятельности предприятия посредством анализа данных, собранных в системе. Это будет стимулировать развитие управленческой, производственной, экономической, маркетинговой и инновационной деятельности иностранной предприятия «Verigrow Ipagi».

В исследовании, предлагалось создать раздел «Управление региональным кластером» в системе управления коконоперерабатывающими предприятиями (см.рис.4).

В данном механизме предлагается создать «Главного Инновационного центра шелководства» в Намангаской области и его основная функция предоставлять научные и инновационные услуги для предприятий в шелковой промышленности, применение новых методов увеличения объемов коконов-сырцов в регионах, создание возможностей для производства широкого ассортимента шелка-сырца, пряжи, шелка и шерстяных изделий, научные исследования по изменению качества и дизайна продукции. Этот инновационный центр служит важным стратегическим инфраструктурным объектом для развития инновационной деятельности предприятий региона.

На сегодняшний день, недостаточная обеспеченность предприятий коконным сырьем отрицательно сказывается на их полном использовании производственных мощностей, в частности финансовая поддержка фермерских хозяйств, разногласия по поводу выполнения взаимных договорных соглашений и неэффективное использование трудовых ресурсов в регионах.

По мнению автора, целесообразно обеспечить эффективный мониторинг системы управления коконоперерабатывающих предприятий, разработать стратегические программы, необходимо создать отдел «Управление региональным кластером» при местном хокимияте. Основная задача отдела эффективно контролировать систему управления предприятий региона, обеспечивать их качественным сырьем, не допускать нарушений договорных отношений между фермерскими хозяйствами и предприятиями, контролировать производство продукции в соответствии с международными нормативными стандартами, а также определение реализация мероприятий по привлечению людей к сезонным работам.

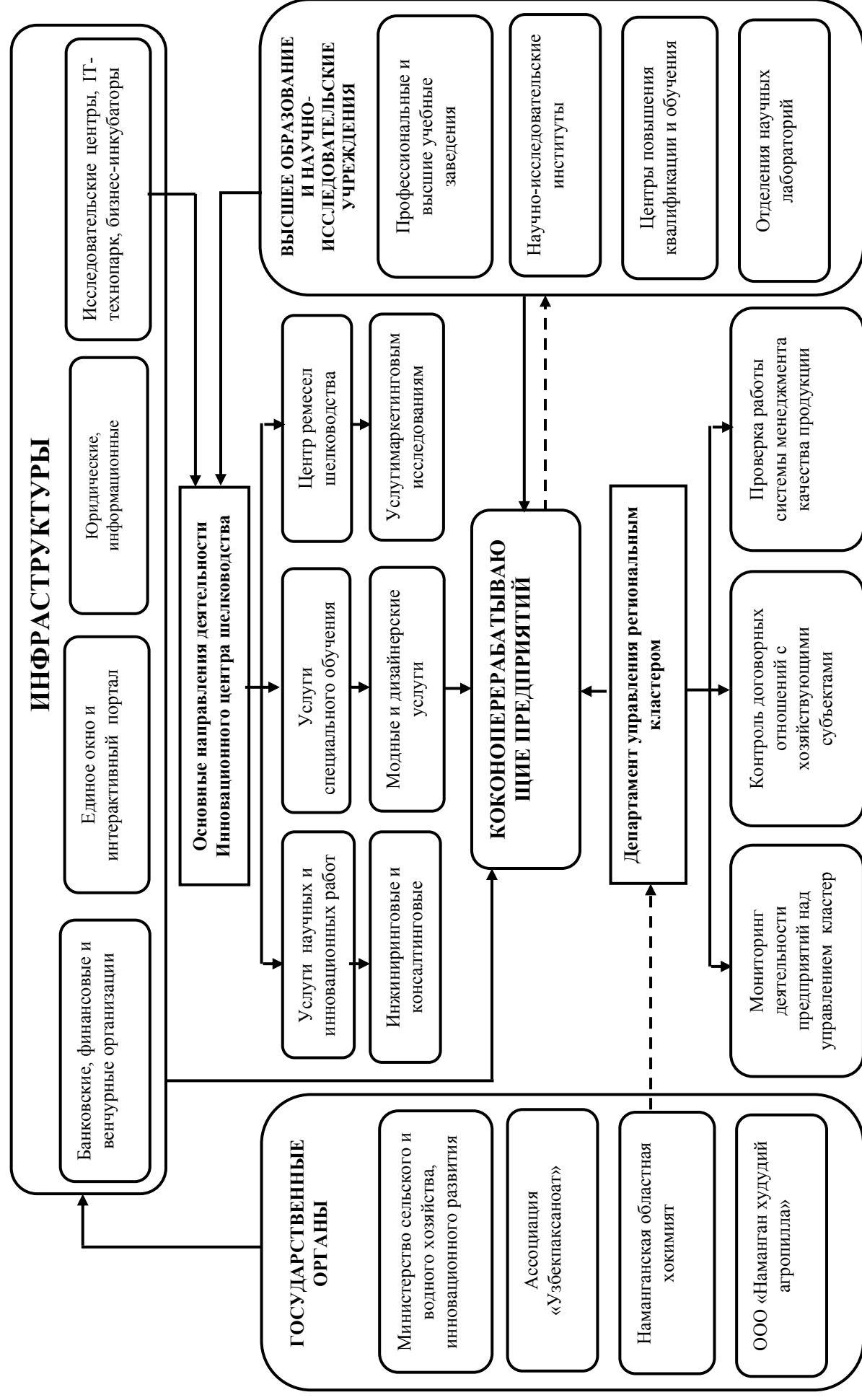


Рисунок 4. Механизм интеграции деятельности «Регионального кластерного управления» в развитие системы управления коопероперерабатывающими предприятиями

В диссертационной работе в целях повышения эффективности коконоперерабатывающих предприятий в Наманганской области был рассмотрен анализ факторов, влияющих на объем производства шелка в 2009-2020 годах с помощью многофакторных эконометрических моделей. В качестве результатного фактора привлеченные инвестиции по отношению к объему шелковых изделий ($r_{Y,X1}=0.984324$), объем инновационных технологий, работ и услуг ($r_{Y,X2}=0.965365$) и количество занятых сотрудников ($r_{Y,X3}=0.824096$) которые сильно связаны в сильной плотности и показали, что при условии $r_{X1,X2}<0,8$ между факторами нет мультиколлинеарности, а также было продолжено определение уравнения регрессии между корреляциями наблюдаемыми с помощью программы EViews. В последние годы объем производства шелковых изделий в отрасли растет. Эти изменения проверены путем натуральной логарифмизации с формированием нелинейного уравнения на основе критериев качества. (см. таб. 5)

Таблица 5

Коэффициенты уравнения многофакторной регрессии на объем производства шелковых изделий и проверка его достоверности³⁰

Method: Least Squares				
Date: 08/01/21 Time: 09:09				
Sample: 2009 2020				
Included observations: 12				
Variable	Coefficient	Std. Error	t-Statistic	Prob.
LnX ₁	0.363235	0.057520	6.314952	0.0002
LnX ₂	0.257280	0.086561	2.972225	0.0178
LnX ₃	-0.116054	0.132698	-0.874572	0.0177
C	2.268747	0.720377	3.149387	0.0136
R-squared	0.989030	Mean dependent var		2.650580
Adjusted R-squared	0.984916	S.D. dependent var		0.875244
S.E. of regression	0.107495	Akaike info criterion		-1.361539
Sum squared resid	0.092442	Schwarz criterion		-1.199904
Log likelihood	12.16923	Hannan-Quinn criter.		-1.421382
F-statistic	240.4148	Durbin-Watson stat		2.130497
Prob(F-statistic)	0.000000			

На основании данных таблицы 6 формируется уравнение многофакторной регрессии для коэффициентов чувствительности каждого фактора.

$$\text{LnY}=2,269+0,363\text{Ln}(\text{X1})+0,257\text{Ln}(\text{X2})-0,161\text{Ln}(\text{X3}) \quad (6)$$

Обращает внимание на важность критерия студента-t на основе определенного уравнения 6-регрессии. В этом случае при $\alpha = 0,05$ и $df=8$ t_{jad} равен $= 2,306$. Среди полученных факторов незначимым оказался только показатель занятости сотрудников ($t_{X3}=-0.874572 < t_{\text{жад}}=2,306$). На основе уравнение регрессии 6 потенцируется и была сформирована следующая формула:

³⁰ Подготовлено на основе результатов полученных с помощью программы EViews

$$Y = \frac{X_1^{0,363} * X_2^{0,257} * e^{2,269}}{X_3^{0,161}} \quad (7)$$

Реальная значимость полученного уравнения регрессии 7 составляет $\alpha=0,05$ и $k_1=8$; $k_2=3$, когда рассчитанное с учетом $F_{\text{жад}} = 8,8452$ значение Фишера оказывается $F_{\text{хис}}=240,4$. Согласно уравнению Фишера $F_{\text{жад}} < F_{\text{хис}}$, значимости 7-го уравнения регрессии при условии и Дарбина-Ватсона (DW) = 2,13, определяется отсутствие автокорреляции и адекватности уравнения. Если мы дадим экономическое объяснение определенному уравнению регрессии 7, то показывает что, если в настоящее время на предприятия будет вложено 1 млрд. сум, тогда объем производства шелковых изделий на коконоперерабатывающих предприятиях Наманганской области достигает дополнительно 0,22 млрд. сумов., увеличивается объем инновационных технологий, работ и услуг на 1 млн.сума, дополнительно повысится объем продукции на 0,18 млн.сумов. Если сегодня количество рабочих сократить на одного человека, то объем производства шелковых изделий в Наманганской области увеличится на 0,011 млн сумов.

На основе уравнения регрессии 7 были разработаны следующие линейные уравнения для времени ($t=13$) влияющих на факторов:

объем инвестиций в предприятия – $X_1=-19,2+8,5*t$;

инновационные технологии, работы и услуги – $X_2=-16,82+7,1*t$;

количество занятых сотрудников на предприятиях – $X_3=236,4+40,8*t$.

С помощью этих моделей тенденций зависящих от времени был определен многофакторный прогноз производства шелковых изделий на предприятиях в Наманганской области. (см. таб. 6)

Таблица 6

Прогнозные параметры производства шелкой изделий до 2026 г на основе оценки факторов, влияющих на эффективность коконоперерабатывающих предприятиях в Наманганской области³¹

Годы	Объем производства шелковых изделий, млрд.сум	Объем инвестиций, млрд. сум	Инновационные технологии, работы и услуги, млн. сум	Количество занятости сотрудников, чел.к
2021	51,9	91,3	75,48	767
2022	54,4	99,8	82,58	808
2023	56,8	108,3	89,68	848
2024	59,1	116,8	96,78	889
2025	61,3	125,3	103,88	930
2026	63,4	133,8	110,98	971

Если в 2021 году на коконоперерабатывающих предприятиях в Наманганской области объем производства шелковых изделий ожидается на 51,9 млрд.сумов, объём инвестиций на 91,3 млрд. сумов, инновационные технологии, работы и услуги на 75,48 млн.сумов, а также численность занятых сотрудников 767 человек, то тогда к 2026 году объем производства шелковых изделий на коконоперерабатывающих предприятиях в Наманган-

³¹Подготовлено на основе результатов полученных с помощью программы EViews

ской области прогнозируется на 63,4 млрд. сумов, объем инвестиций на 133,8 млрд. сумов, инновационные технологии, работы и услуги на 110,98 млн. сумов, а также численность занятых сотрудников на 971 человек.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

По результатам диссертационного исследования были сделаны следующие выводы:

1. При развитии коконоперерабатывающих предприятий особое внимание следует уделять сырьевой базе, объемам производства качественных шелковых изделий, вложению иностранных инвестиций и эффективному использованию передовых технологий.

2. Факторы, влияющие на механизм управления коконоперерабатывающими предприятиями делится на внутренние и внешние группы. Если к внешним факторам относятся политико-экономические, научно-технические, финансовые и информационные, социокультурные, покупатели и конкуренты, то материально-технические, нормативно-правовые, информационно - программные, технико-технологические, кадровые, инновационные, финансовое обеспечение и маркетинговые сервисные факторы охарактеризованы как внутренние факторы.

3. В исследовании уровень эффективности управления предприятиями Наманганской области были предложены критерии оценок показателей, такими как «неэффективный» (0-0,21), «низкий» (0,22-0,50), «средний» (0,51-0,70), «стабильный» (0,71-0,89) и «высокий» (0,90-1,5).

4. В научной работе, системы комплексной оценки коконоперерабатывающих предприятий в Наманганской области были сгруппированы по шкалам (0-54) - «неудовлетворительно», (55-70) - «удовлетворительно», (71 -85) - «хорошо» и (0,86-1) - «отлично» показателем, таик как производственной, экономической, маркетинговой и инновационной деятельности.

5. Усовершенствован механизм управления инностанного предприятия «Verigrow ipagi» на основе использования цифровых баз данных программой «Experimentation and Adaptation Programme (EAP)». С помощью этой программы изучается адаптация предприятия к различным экономическим ситуациям, анализ различных экономических проблем в его деятельности.

6. Было предложено обеспечение эффективного мониторинга системы управления предприятиями и разработка стратегических программ и необходимость создания отдела «Управление региональным кластером» при местном хокимияте.

7. На основе оценки факторов, влияющих на эффективность предприятий в Наманганской области определены коэффициенты многофакторных эконометрических моделей производства шелка. В результате разработаны прогнозные параметры объема производства шелковых изделий до 2026 года.

**SCIENTIFIC COUNCIL FOR AWARDING OF SCIENTIFIC
DEGREES PhD.03/30.12.2019.I.60.03 AT THE
ANDIJAN STATE UNIVERSITY**

NAMANGAN INSTITUTE OF ENGINEERING AND TECHNOLOGY

KHOJIMATOV RAVSHANBEK RASULJONOVICH

**IMPROVING THE MANAGEMENT MECHANISM OF THE COCOON
PROCESSING ENTERPRISES**

08.00.13 –Management

ABSTRACT
of the dissertation of the doctor of philosophy (PhD) in economic sciences

Andijan – 2021

The theme of doctoral dissertation (PhD) was registered at the Supreme Attestation Commission of the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan under number B2021.2.PhD/Iqt1069

The doctoral dissertation has been prepared at Namangan Institute of engineering and technology.

The abstract of the dissertation is published in three languages (uzbek, russian, english (resume)) on the website (www.adu.uz) of the Scientific Council and on the website «Ziyonet» information and education portal (www.ziyonet.uz).

Scientific advisor:

Israilov Rustambek Ibragimovich

candidate of economic sciences, associate professor

Official opponents:

Ismanov Ibroxim Nabiyeovich

doctor of economic sciences, professor

Aliyev Yashnarbek ʻGamberdiyevich

doctor of economic sciences, assistant of professor

Leading organization:

Andijan Institute of Agriculture and Agrotechnology

The defense of the dissertation will take place on «____» _____ 2021 at _____ at the meeting of the digital Scientific Council PhD.03/30.12.2019.I.60.03 at Andijan state university. (Address: 170100, Andijan city, University street, 129. Tel/fax: 0(374) 223-88-30, e-mail: agsu_info@edu.uz.).

The dissertation can be reviewed at the Information resource center of Andijan state university (registered under № _____). (Address: 170100, Andijan city, University street, 129. Tel/fax: 0(374) 223-88-30).

The abstract of the dissertation was sent out on «____» _____ 2021.
(protocol of the mailing register № ____ on «____» _____ 2021)

N.I.Askarov

Chairman of the Scientific council for awarding scientific degrees, doctor of economic sciences, professor

U.I.Maraimova

Scientific secretary of the Scientific council for awarding of scientific degrees, candidate of economics, associate professor

Q.Muftaydinov

Chairman of the Scientific seminar under the scientific council for awarding of scientific degrees, doctor of economic sciences, professor

INTRODUCTION (dissertation abstract)

The aim of the research is to develop proposals and recommendations for improving the management mechanism of the cocoon processing enterprises.

The research objectives are as follows:

theoretical study of the content of the mechanism of organization and management of cocoon processing enterprises;

development of management activities of cocoon processing enterprises based on the effective using foreign experience;

analysis of the degree of activity and efficiency of cocoon processing enterprises;

assessment of management efficiency at the cocoon processing enterprises and identification of problems associated with its production;

improving of mechanism of management at the cocoon processing enterprises;

possibility of using the cluster method in the effective management of cocoon processing enterprises;

development of scientific proposals and recommendations on the prospects for the development of cocoon processing enterprises.

The object of the research is the management activity of cocoon processing enterprises in the Namangan region.

The scientific novelty of the research is as follows:

developed criteria for assessing the effectiveness of management, administrative costs, management personnel and the organizational structure of management of cocoon processing enterprises at the levels of «ineffective» (0-0,21), «low» (0,22-0,50), «average» (0,51-0,70), «stable» (0,71–0,89) and «high» (0,90–1,5);

substantiated a comprehensive assessment of indicators of production, economic, marketing and innovation activities at cocoon processing enterprises at the level (0-54) - "unsatisfactory", (55-70) - "satisfactory", (71-85) - "good" and "excellent" (0,86-1);

substantiated the introduction of the section "Regional cluster management" into the management system of cocoon processing enterprises;

the forecast parameters of the volume of silk production until 2026 based on taking into account the use of their own capacities by cocoon processing enterprises in the Namangan region.

Implementation of research results. Based on the obtained scientific results improving of mechanism of management at the cocoon processing enterprises:

the proposal for developed criteria for assessing the effectiveness of management, administrative costs, management personnel and the organizational structure of management of cocoon processing enterprises at the levels of «ineffective» (0-0,21), «low» (0,22-0,50), «average» (0,51-0,70), «stable» (0,71-0,89) and «high» (0,90-1,5) has been introduced into the activities of enterprises which is member of the "Uzbekipaksanoat" Association.(Reference from "Uzbekipaksanoat" Association dated February 10, 2021 №3-1/217). As a result,

the implementation of these proposals led to an increase in management efficiency at the enterprises of «Verigrow Ipagi» – 0,29 , «Fabrictex» – 0,74 , «Marjon tola fayz» LLC - 1,38 ;

the proposal for substantiated a comprehensive assessment of indicators of production, economic, marketing and innovation activities at cocoon processing enterprises at the level (0-54) - "unsatisfactory", (55-70) - "satisfactory", (71-85) - "good" and "excellent" (0,86-1) has been introduced into the activities of enterprises which is member of the "Uzbekipaksanoat" Association.(Reference from "Uzbekipaksanoat" Association dated February 10, 2021 №3-1/217). As a result, the production volume of «Fabrictex» LLC of the enterprise in 2020 increased by 7.6% compared to 2019, and the production of «Marjon tola fayz» LLC of the enterprise in 2020 increased by 8.1% compared to 2019 ;

the proposal for substantiated the introduction of the section "Regional cluster management" into the management system of cocoon processing enterprises has been introduced into the activities of enterprises which is member of the "Uzbekipaksanoat" Association. (Reference from "Uzbekipaksanoat" Association dated February 10, 2021 №3-1/217). As a result of the introduction of this proposal into the practice of «Marjon tola fayz» LLC the market share of the company increased by 6.3% ;

a proposal for the forecast parameters of the volume of silk production until 2026 based on taking into account the use of their own capacities by cocoon processing enterprises in the Namangan region, has been introduced into the activities of enterprises which is member of the "Uzbekipaksanoat" Association. (Reference from the Association "Uzbekipaksanoat" dated February 10, 2021 №3-1/217). The forecast parameters used to develop «the Strategic Action Plan» and «Roadmaps» for the effective management of «Verigrow Ipagi», «Fabrictex» and «Marjon tola fayz» LLC.

Approbation of research results. The research results were presented and discussed at 7 international and 4 republican scientific and practical conferences.

Publication of research results. In total, 26 scientific works have been published on the topic of the dissertation, including 10 scientific articles in scientific publications (7 in local and 3 in foreign journals), recommended by the Higher Attestation Commission of the Republic of Uzbekistan for the publication of the main results of dissertations, in collections of international and republican scientific and practical conferences - 16 lecture theses.

The structure and scope of the thesis. The dissertation consists of an introduction, three chapters, a conclusion, a bibliography and annexes; its total volume is 144 pages.

ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PULICATION

I бўлим (I часть, I part)

1. Khojimatov R.R. Organizational and economic actual strategies for the further development of silk industry in the Republic of Uzbekistan.// International Journal of Management, IT & Engineering. Vol. 9 Issue 10, October 2019. Page.66-78. ISSN:2249-0558 Impact Factor: 7.119. Gif 0.76 (5). http://www.ijmra.us/project%20doc/2019/IJMIE_OCTOBER2019/IJMRA_16182.pdf

2. Khojimatov R.R. The effective development of silk clusters in Namangan region. «Sustainable Agriculture» илмий журнали №1(9), 2021 йил. 28-31 бет. (08.00.00;).

3. Хожиматов Р.Р. Наманган вилоятида пиллачилик кластерини ривожлантиришга таъсир этувчи омиллар. «Biznes-Эксперт» иқтисодий илмий-амалий журнал. 2021 йил, №5, 42-45 бетлар. (08.00.00;).

4. Хожиматов Р.Р. Наманган вилоятида пиллачилик кластерини ташкил этишда тармоқда озуқа базасини ривожлантириш омиллари //Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар. Тошкент, 2019 йил. №5, 45-56 бетлар. (08.00.00).

5. Хожиматов Р.Р. Привлечение иностранных инвестиций как инструмент устойчивого развития шелковой отрасли.// Донбасс аграр академиясида бўлиб ўтган «Молодежная наука: вызовы и перспективы» III халқаро илмий-амалий конференция материаллари. Донбас, 2020 йил 6 апрел, 502-506 бет.

6. Хожиматов Р.Р. Opportunities and challenges of digital economy in developing silk clusters in a region. // «Иқтисодиётнинг ижтимоий секторини ривожлантиришнинг долзарб масалалари: миллий ва хорижий тажриба» мавзусида Андижон Давлат Университетида ўтказилган халқаро илмий-амалий конференция. Андижон, 2020 йил 15 май, 365-367 бетлар.

7. Хожиматов Р.Р. The impact of the digital economy on the efficient managing of silk processing enterprises.//«Ўзбекистонда рақамли иқтисодиётни шакллантиришда менежмент ва корпоратив бошқарувнинг аҳамияти» мавзусида Тошкент Давлат Иқтисодиёт Университетида ўтказилган халқаро илмий-амалий конференция. Тошкент, 2020 йил 20 май, 165-167 бет.

8. Хожиматов Р.Р. Мировой опыт кластерной модели развития. «Олий таълим сифати иқтисодий диагностикаси»//Наманган Давлат Университети бўлиб ўтган Республика илмий-анжумани материаллари. Наманган, 2019 йил, 3-4 май, 61- 66 бетлар.

9. Хожиматов Р.Р. Наманган вилоятида пиллачилик тармоғини ривожлантиришда экспорт салоҳиятини таъсири. ТДАУ «Аграр соҳани барқарор ривожлантиришда фан, таълим ва ишлаб чиқариш интеграцияси» мавзусидаги илмий-амалий конференцияси материаллари. Тошкент, 2020 йил 21 май, 1197-1200 бетлар.

II бўлим (II часть, II part)

10. Khojimatov R.R. The factors affect to decrease of fodder base of sericulture and the ways of development it// IJRDO - Journal of Applied Management Science Vol. 6 Issue 2, February 2020. ISSN: 2455-9229. P.1-9 <http://www.ijrdo.org/index.php/ams/article/view/3471>.

11. Хожиматов Р.Р. Исроилов Р.И. «Sustainable of growth in silk production potential in Uzbekistan» . International Journal of Management (IJM), Scopus Indexed Journal. Volume 11, Issue 8, August 2020. P.554-561. <https://www.academia.edu/45198301.pdf>

12. Хожиматов Р.Р. Исроилов Р.И. Казаков О.С. Мамлакатимиз пиллачилик тармоғида истикболли кластерларни ташкил этиш шарт-шароитлари. // «Agro ilm – O‘zbekiston qishloq va suv xo‘jaligi» илмий журнали. Тошкент - 2019 й. 73-75 бетлар. (08.00.00; №61)

13. Хожиматов Р.Р. Исроилов Р.И. Cluster system as a way of managing on the enterprises in sericulture industry of Uzbekistan.// «Sustainable Agriculture» журнали, Тошкент - 2019 й, 35-39 бетлар. (08.00.00; №2)

14. Хожиматов Р.Р. Исроилов Р.И. Экономическое развитие стран и регионов, основанное на кластерах. Biznes-Эксперт иқтисодий –амалий журнали. Тошкент -2019 й, 111-116 бетлар. (08.00.00; №7 (139))

15. Хожиматов Р.Р. Исроилов Р.И. Development of silk industry by clustering on the enterprises.// «Ўзбекистонда Ҳаракатлар стратегияси самарадорлигини оширишда маркетинг концепцияларидан фойдаланиш муаммолари». Наманган муҳандислик-технология институтида бўлиб ўтган халқаро илмий - анжуман материаллари. Наманган, 2019 йил 17-май, 332-340 бетлар.

16. Хожиматов Р.Р. Исроилов Р.И. Современное состояние развития шелководства в Узбекистане.// Рязань Давлат агротехнология университетида ўтказилган «Научно-инновационные технологии как фактор устойчивого развития отечественного агропромышленного комплекса» халқаро илмий-амалий анжумани. Рязань, 2019 йил 12 декабр, 369-375 бетлар.

17. Хожиматов Р.Р. Исроилов Р.И. Мамлакатимиз пиллачилик тармоғида кластер тизимини ташкил этишнинг зарурлиги.// «Қишлоқ ва сув хўжалигида давлат-хусусий шерикчилигини ривожлантиришнинг устувор йўналишлари ва амалга ошириш механизмлари» Тошкент ирригация ва қишлоқ хўжалигини механизациялаш муҳандислари институтида бўлиб ўтган Республика илмий-амалий анжумани материаллари. Тошкент – 2019 йил. 1-2 май, 131-132 бетлар.

18. Хожиматов Р.Р. Исроилов Р.И. Кластер как субъект экономики: сущность, развитие и перспектив и возможностей создания кластера.// «Қишлоқ ва сув хўжалигида давлат-хусусий шерикчилигини ривожлантиришнинг устувор йўналишлари ва амалга ошириш механизмлари» мавзусидаги Республика илмий-амалий анжумани материаллари. Тошкент. 2019 й, 1-2 май, 33-35 бетлар.

Автореферат «Андижон давлат университети» нашриёти таҳририятида
таҳрирдан ўтказилди (10.11.2021 йил).

Босишга рухсат этилди: 11.11.2021 йил.
Бичими 60x84 1/16. «Times New Roman»
гарнитурда рақамли босма усулида босилди.
Шартли босма табағи 3,4. Адади: 100. Буюртма: № 18.

“HUMOYUNBEK-ISTIQLOL MO‘JIZASI” МЧЖ
босмахонасида чоп этилди.
100000, Тошкент, Амир Темур кўчаси, 60А.

