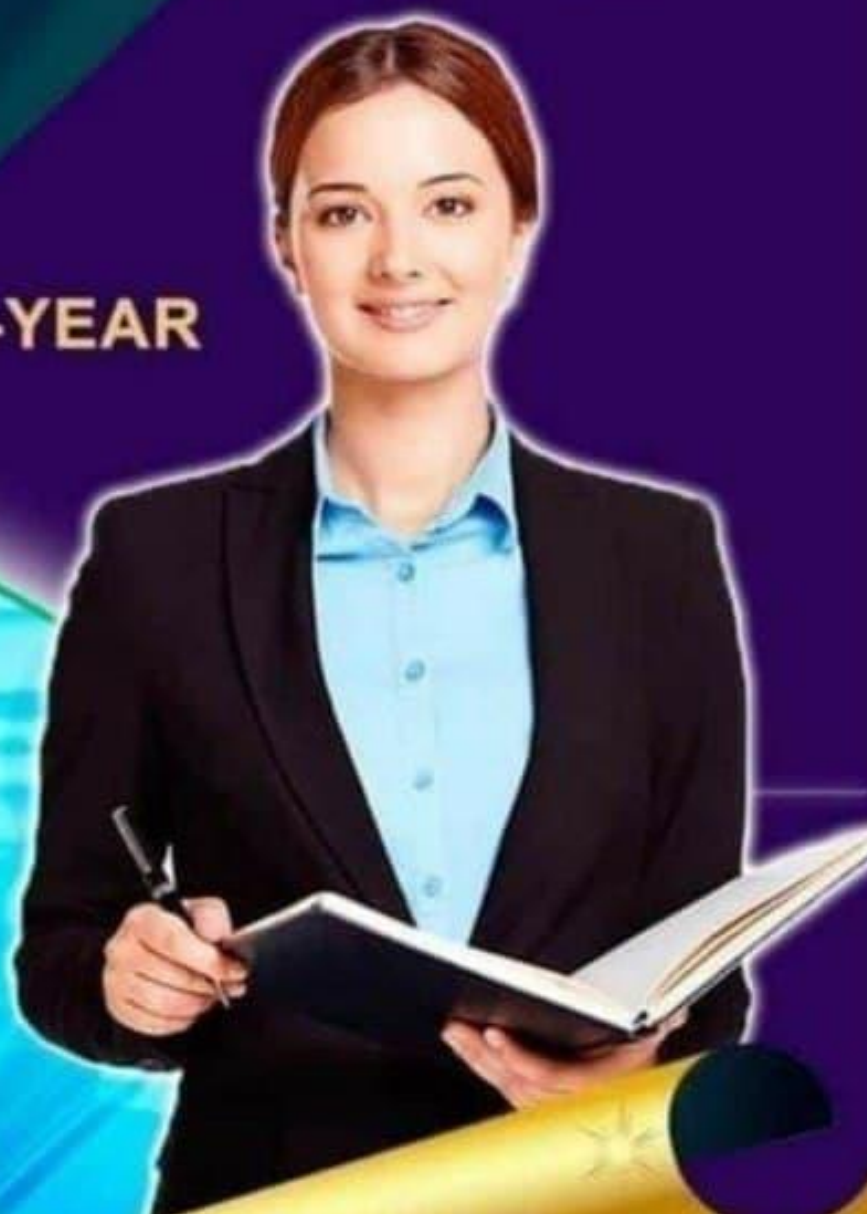




TA'LIM FIDOYILARI

RESPUBLIKA ILMIY-USLUBIY JURNALI

2021-YEAR



WWW.TALIMFIDOYILAR.UZ

Google Yandex



SCAN ME

«TA'LIM FIDOYILARI» ilmiy-uslubiy jurnali

ILMIY NASHRLAR MARKAZI

«TA'LIM FIDOYILARI»

ILMIY-USLUBIY JURNALI

BARCHA SOHALAR BO'YICHA

9 – SON, 1 – JILD SENTABR – 2021²¹ yil

1 - QISM







WWW.TALIMFIDOYILAR.UZ

ISSUE 9. SENTABR 2021

TAHRIRIYAT

Editor in chief

Abdurahmonov Abdushokir Abdukarimovich

Bosh muharrir

Abdurahmonov Abdushokir Abdukarimovich

Preparing for publishing

Hakimova Aziza Xaydaraliyevna

Nashrga tayyorlovchi

Hakimova Aziza Xaydaraliyevna

TAHRIR KENGASHI A'ZOLARI

Vahob Rahmonov

O'zbekiston yozuvchilar uyushmasi a'zosi

Qobil Kubayev Umarovich

Guliston davlat universiteti, dotsent

Jo'rayev Hamza Hamroqulovich

Mirzo Ulugbek nomidagi Samarqand davlat arxitektura-qurilish instituti, dotsenti

Asqarova O'g'ilxon Mamashokirovna

Namangan davlat universiteti "Pedagogika va psixologiya" kafedrasi mudiri, dotsent

To'xtaboyev Moxirjon Raximjonovich

Namangan MOK ilmiy-axborot tatqiqotlar bo'limi boshlig'i

Qambarov Ma'ruf Abduhakimovich

Sirdaryo viloyati XTB metodika bo'limi rahbari

Tashpo'latov G'ofurjon G'ulomovich

Filologiya fanlari nomzodi

Usmonova Umida Aybekovna

Pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori

Xurramov Sanjar Ravshanovich

O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Davlat boshqaruvi akademiyasi mustaqil tadqiqotchi

G'ulomjonov Odiljon Raximjon o'g'li

Andijon Davlat Universitrti

Navoiy Davlat stipendiyasi sohibi



МУСИҚА САНЪАТИ БОШҚАРУВИДА ИННОВАЦИОН ТЕХНОЛОГИЯ

Маҳкамова Шоҳида Раҳматуллаевна
Тошкент вилояти Чирчиқ давлат
педагогика институти
“Муסיқа таълими” кафедраси мудири,
доцент

Аннотация. Ўзбекистонда барча соҳалар каторида муסיқа санъатини ривожлантириш ва уни демократик жамият шароитига мос тарзда бошқариш амалга оширилмоқда. Биз бу ўринда муסיқа санъатининг инновацион бошқарув технологияси тўғрисида сўз юритамиз.

Калит ўзлар: муסיқа, муסיқа санъати, инновацион технология, бошқарув технологиялари.

Инновацион технология тушунчаси.

Ҳозирги замон бошқарув назарияси ва амалиётида бозор иқтисодиёти ва демократик жамият шароитига мос бўлган маъқул ва мақбул технологиялар мавжуд.

Технология деганда бирор мақсадга ёки мақсадлар тизимига эришиш учун амалга ошириладиган жараёнлар ва яратувчилик фаолияти назарда тутилади. Бу тушунча илм – фанга 1872 йилдан бошлаб киритилган. Бошқарув технологияларга қуйидаги хусусиятлар хос бўлади:

1) бошқарувни замонавий талаблар даражасида ташкил қилиш;

- 2) бошқарувни сифатли амалга ошириш;
3) бошқарув жараёнида энг қулай, мақбул усуллар, воситалар ва тадбирларни қўллаш;
4) бошқарув асосларини янгилаб бориш эвазига самарадорликка эришиш ва ҳ.к.
- Бошқарув технологиялари бошқарувнинг демократик ва либерал усулларига асосланади. Бошқарувда демократик усул қонунийлик, адолат, жамоавийлик каби қадриятларга, либерал усул эса эркинлик, ташаббускорлик, рағбатлантириш сингари қадриятларга асосланади. Айнан бошқарув технологиялари демократик ва либерал усуллар асосида яратилади, такомиллаштирилади ва амалиётга татбиқ этилади. Шу сабабли бугунги кунда бошқарув назарияси ва амалиётида технологиялар масаласига алоҳида эътибор берилмоқда. Аслида –технология|| атамаси юнонча бўлиб –маҳорат, санъат ва фан уйғунлиги|| маъносини англатади, бунда **бошқарув маҳорати ва санъати тўғрисида таълимот**, деган маънони назарда тутилади. Эътибор берилса, технологияда қуйидаги уч масала мужассам бўлган:
- 1) бирор масалани билим, кўникма ва маҳорат асосида ҳал қилиш;
 - 2) масалани ҳал этишда санъаткорона йўл тутиш;
 - 3) буларнинг барчасида илмий тафаккурга таяниш.
- Шу сабабли XX асрнинг 90 – йилларидан бошлаб бошқарувга технологияларни



татбиқ этиш кенг одат тусига кирди. Натижада бошқарув самарадорлиги кучайди ва ўринсиз хатоларга йўл қўйиш камайди. Айниқса, ижтимоий соҳа бошқарувига технологияларни татбиқ этиш –портлаш эффектига олиб келади. Бошқарув технологиясининг уч тури мавжуд:

- 1) ахборотли;
- 2) ускунали;
- 3) ижтимоий.

Ахборотли технологияда моддий ва маънавий ишлаб чиқаришда маълумотлар мажмуасига таяниш, **ускунали технологияда** бошқарувга замонавий техник воситаларни татбиқ этиш ва **ижтимоий технологияда** бошқарув ходимлари фаолиятини талаб даражасида ташкил қилиш назарда тутилади. Мазкур технологиялар турлари бўйича мустақиллик йилларида мамлакатимизда илмий, назарий ва амалий ишланмалар яратилди. Бироқ, уларни амалиётга татбиқ этиш мураккаб кечаётганлигини қайд этиш жоиз.

Муסיқа санъати бошқарувининг самарадорлигига эришишда **инновацион** бошқарув технологияси муҳим ўрин тутуди. –Инновация|| тушунчаси лотинча бўлиб –киритилган янгилик, ихтиро|| маъноларини англатади ва инновацион технология бошқарувда энг сўнгги янгиликларни татбиқ этишга асосланади. Инновацион технология XX асрнинг 90 – йилларда амалиётга кенг татбиқ этила бошлади. Бу технология илм – фан ва

амалиёт уйғунлигининг ҳосиласидир. Бошқарувга инновацион технологияни татбиқ этиш бугунги кунда кенг одат тусига кирди.

Муסיқа санъати бошқарувида инновацион технология.

Муסיқа санъати бошқаруви инновацион технологияси ўзига хос бошқарув асоси бўлиб, унга қуйидаги хусусиятлар хос:

- 1) муסיқа санъати бошқарувини мутлақо янги ғоялар, шакллар ва тузилмалар асосида ташкил қилиш;
- 2) соҳа бошқаруви усуллари, воситалари ва механизмларини мудом янгилаб бориш;
- 3) соҳа бошқарувига янги фикрловчи бошқарув кадрларини жалб қилиш;
- 4) соҳа бошқарувига янгиликларни татбиқ этиб боришни устувор билиш.

Бу тўрт омил муҳим аҳамиятга эга. Чунки муסיқа санъати бошқарувига янги ғоялар, шакллар ва тузилмаларга **асосланиш** муסיқа санъатининг хусусиятлари билан белгиланади. Бошқарув усуллари ва воситаларининг **янгилаб бориши** мудом изчилликни, янги тафаккурли кадрларни **жалб қилиш** бошқарув сифатини ошириш ва соҳа бошқарувига янгиликларни **татбиқ этиб** бориш эса мутлақо янги асосларга таянишни билдиради. Негаки бошқа санъат турларидан фарқли ўлароқ муסיқа санъатига уч хусусият хос:

- а) эркинлик;
- б) ижодкорлик;
- в) масъулият.



Мусиқа санъати бошқарувига инновацион технологияни тadbик этиш. Мусиқа санъати бошқарувида инновацион технология соҳада эркин руҳни қарор топтириш, ижодкорликни кучайтириш ва масъулиятликни ошириш имконини беради. Негаки инновацион технология қуйидаги хусусиятлар хос:

- 1) бошқарув ҳужжатларини янги маълумотлар ва янгича ёндашувлар асосида ишлаб чиқиш;
- 2) бошқарув ҳужжатларини ишлаб чиқишга кўпчиликни жалб қилиш;
- 3) бошқарувга экспертлар гуруҳини тортиш;
- 4) бошқарув фаолиятини аудит текширув воситасида мудом мониторинг қилиб бориш ва ҳ.к.

Мисол учун –Мусиқа санъатини ривожлантириш Дастури||ни ишлаб чиқиш жараёнини олайлик. Мазкур масаланинг инновацион технологияси қуйидагича бўлади:

- а) мусиқа санъати соҳасининг профессионал жиҳатдан етук илмий ва амалиётчи кадрларидан Ишчи гуруҳ тузилади;
- б) мусиқа санъатининг ҳозирги ҳолати ёзма равишда таҳлил қилинади ва мавжуд ҳолат тўғрисида хулосага келинади;
- в) мусиқа санъатини ривожлантиришга оид янги маълумотлар, йўналишлар ва ёндошувлар йиғилади, энг мақбуллари сараланади;

- г) мусиқа санъатини ривожлантириш мақсади, вазифалари, усуллари ва йўналишлари ёзма баён қилиб чиқилади;
 - д) Дастурнинг дастлабки варианты тайёр бўлгач у кўриб чиқилиши учун: 1) бошқарув аъзоларига; 2) соҳа мутахассисларига; 3) холис экспертларга тақдим қилинади;
 - е) билдирилган фикр ва хулосалар асосида Дастур яна бир бор такомиллаштирилади;
 - ё) Дастур бошқарув ҳайъати аъзолари тмонидан қабул қилинади ва раҳбар буйруғи билан тасдиқланиб, ижро учун тақдим қилинади.
- Эътибор берилса, бир ҳужжатни ишлаб чиқиш ошқора ва кўпчиликнинг иштироки асосида амалга оширилади. Таъкидлаш лозимки, бугунги кунда жамиятимиз –Мусиқа санъатини ривожлантириш Дастури||га эга эмас. Аммо, бу борада тажрибалар мавжуд. Мисол учун, –Жамиятда ҳукукий маданиятни шакллантириш дастури||, –Маънавият тарғиботи дастури||, –Миллий ғоя тарғиботи дастури|| кабилар шулар жумласидандир. Шу маънода Кадрлар тайёрлаш миллий Дастури доирасида –Мусиқа санъатини ривожлантириш Дастури||ни ишлаб чиқиш ва амалиётга тadbик этиш долзарб бўлиб турибди. Бизнинг фикримизча, мазкур Дастурда қуйидаги масалалар ўз ифодасини топиши керак:
- мусиқа таълимини ривожлантириш асослари;



- musiqa ta'limiga q'yiladigan davlat talablari;
- musiqa sohasining barча turлари b'yyicha кадрлар тайёрлаш;
- musiqa san'atini yanada rivojlan-tirish asoslari va йўналишлари;
- musiqa san'atining milliy va umumjahon tajribalarini ўrganish vazifalari;
- musiqa san'ati boshqaruvi tizimi;
- musiqa san'ati boshqaruvi кадрларини тайёрлаш asoslari;
- musiqa san'atini rivojlan-tirish monitoringi mexanizmlari.
Shu ma'noda musiqa san'ati boshqaruvining innovatsion texnologiyasida **boshqaruв кадрларига** nisbatan qat'iy talablar q'yiladi. Avvalo ta'kidlash lozimki, bugungi kunda musiqa san'ati boshqaruvi кадрлари tanqisligi mavjud. Chunki hozirgi ta'lim tizimida musiqa san'ati boshqaruvi кадрларини тайёрлаш nazarda tutilmagan. Shu sababli mazkur soha boshqaruvi murakkab holatda turibdi. Biroq, mavjud imkoniyatlardan foydalaniб musiqa san'ati boshqaruvi кадрлари тайёрлаб borilishi kerak. Shu jihatdan musiqa san'ati boshqaruvi innovatsion texnologiyasida boshqaruв кадрларига quyidagi asosiy talablar q'yiladi:

- 1) musiqa sohasini professional darajada bilish;
- 2) boshqaruвga oid bilim, k'yunikma va mалакага эга b'ylish;

- 3) boshqaruвga ilmiy asosda endashish laqatiga эга b'ylish;
- 4) ўзи ustida muntazam ishlab boish va x.k.

Yaqin vaqtlargacha boshqaruв nazariyasi va amaliyeta muayyan soha b'yyicha mutaxassis shaxslarni shu soha boshqaruвiga jalb qilish tajribasi mavjud edi. Boshqaruвning innovatsion texnologiyasi idrok etilgach, sohalarga nomutaxassis кадрларни jalb qilish an'anasini ham tarkib topdi. Chunki, bunda кадрларning boshqaruвdagi laqatligi, bilimi va tajribasi nazarda tutiladi. Albatta, muayyan sohalarda bu endashuv ўzini oqlatgani ham bor gap. Biroq, biznesning endashishimizga k'ura, musiqa san'ati boshqaruвiga musiqa sohasi b'yyicha mutaxassis кадрларни jalb qilish samarali hisoblanadi. Neqani musiqa san'ati sohasi nozik b'ylib, unda ўziga xos xususiyatlar mavjud. Musiqa ta'limini olmagan shaxsning soha boshqaruvida samaradorlikka erishishi shubha ostida qoladi.

Zero, musiqa san'ati boshqaruvi innovatsion texnologiyasi demokratik kadriyatlarга asoslaniishi bilan ahamiyatga эга. Buning uchun innovatsion dasturiy didaktik majmualarni yratib borishga эtibor bersh kerak b'yladi. Unga k'ura, musiqa san'ati boshqaruвiga oid yangicha usullar, vositalar va materiallar izchil ravishda shakllan-tirilib, amaliyeta tatbiq etib boriladi. Bunda boshqaruв jarayoni



дастурий ва технологиялар билан таъминланади. Афсуски, ҳозирги бошқарув жараёни ва фаолиятига татбиқ этиш мумкин бўлган дастурий дидактик мажмуалар кам яратилмоқда. Чунки бошқарув бўйича илмий кадрлар танқислиги мавжуд. Ваҳоланки, бундай ишланмалар бошқарув самарадорлигини оширувчи муҳим омиллардан ҳисобланади. Шу сабабли бунда анъанавий бошқарув жараёни инновацион жараёни билан қиёсланиб, олинган натижалар баҳоланади, муҳим хулосаларга келинади.

Муסיқа санъати бошқаруви инновацион технологиясида **инновацион салоҳият** муҳим аҳамиятга эга. Инновацион салоҳият қуйидагиларни қамраб олади:

- 1) муסיқа санъати бошқарувини фақат янгиликлар асосида амалга ошириш;
- 2) соҳа бошқарувини модернизациялаб бориш;
- 3) соҳа бошқарувига илм – фанда ва муסיқа санъатида амалга оширилган ихтироларни татбиқ қилиш;
- 4) анъанавий бошқарув усуллари мазмунан ва шаклан янгилаб туриш;
- 5) бошқарув тизимини бутунлай янгилаш.

Инновацион салоҳиятнинг таркиб топиши бошқарув кадрларининг савиясига боғлиқ бўлади. Аслида **салоҳият** – истеъдоднинг бир тури бўлиб, инсон ўзини муайян тарзда унга келадиган илҳомни қабул қилишга тайёрлагандан сўнг юз берадиган

сифатдир. Шу маънода салоҳият шахс ва жамиятнинг ички имкониятлари ҳамда ҳали тўла намоён бўлмаган куч – қувватини ифодалайди. Агар, бошқарув кадрларининг 50 фоизи илмли, малакали ва маҳоратли бўлса инновацион салоҳият юқори бўлади. Эллик фоиз даражасини ҳисобга олиш шахс имкониятига боғлиқдир. Бу инсон салоҳияти халқаро индексида (кўрсаткичида) ҳам ўз ифодасини топган. Бунга эришиш учун бошқарув раҳбари (етакчиси) профессионал билимга эга бўлиши, изланувчанлик ва ижодкорлик хусусиятларига эга бўлиши лозим. Муסיқа санъати бошқаруви раҳбари тизимда ва жамоада юксак даражадаги инновацион салоҳиятни таркиб топтиради. Барча замонларда кузатилганидек, ҳозирги замон бошқарув назарияси ва амалиётида ташкилот раҳбари фаолиятига алоҳида эътибор қаратилмоқда. Бу табиий ҳол, чунки раҳбар фаолиятига асосан бошқарув самарадорлиги ва соҳа ривожланиши рўй беради. Инновацион салоҳият муסיқа санъати бошқарувида:

- 1) турғунликка барҳам беради;
- 2) авторитар ва тоталитар усулларда қарорлар қабул қилишга изн бермайди;
- 3) тизим ва жамоада уюшувчанликни юзага келтиради;
- 4) бошқарув самарадорлигига асос яратади.

Инновацион салоҳият муסיқа санъати бошқаруви учун битмас – туганмас манба



ҳисобланади. Шундай қилиб инновацион технология замонавийлиги, қулайлиги ва қутилган самарадорликка олиб келиши билан бошқарув технологиялари ичида нисбатан аҳамиятга эга. Албатта, бундай технологияга эга бўлиш фақат изланиш ва ижодийликка боғлиқ бўлади.

Фойдаланилган адабиётлар

1. T.Ortiqov. Musiqa o'qitish metodikasi. O'quv qo'llanma. T.2010 y.
2. Mannonov S. O'zbek xalq musiqa madaniyati. Monografiya.
3. H.Nurmatov, N.Yo'ldosheva «O'zbek xalq musiqasi ijadiyoti» o'quv qo'llanma. - T.: «G'ofur G'ulom» nashriyoti, 2007 y.
4. Маҳкамова, Ш. Р. (2020). ХАЗРАТ НАВОИЙНИНГ МУСИКИЙ ТАФАККУРИ. Science and Education, 1(Special Issue 4), 215-222.
5. G. Sharipova «Musiqa metodikasi». - T.«O'zbekiston faylasuflar» nashriyoti, 2012 y
6. Маҳкамова, Ш. Р. (2020). МУСИҚА ИЛМИ ВА ИСЛОМ ДИНИ: ТАЛҚИН МУАММОСИ. Academic research in educational sciences, (3).
7. Асадуллаева .М.А. –Халқ таълими|| Ёшларни маънавий тарбиялашда қўшиқчилик санъатининг тутган ўрни. 2020-№3
8. Маҳкамова, Ш. Р. Асадуллаева, М. А. (2020). «Великий шёлковый путь»: взаимодействие культур запада и востока в контексте проблемы модернизации музыкального образования в узбекистане. Science and Education, 1(Special Issue 4).

9. Халилова Махфуза –SAN'AT –
MOJIZADIR|| SCIENCE AND
EDUCATION
SCIENTIFIC JOURNAL. SPECIAL ISSUE
4 169-176



MUNDARIJA:

1	O„ZBEK TILINI O„QITISHDA YOZUV MALAKALARINI RIVOJLANTIRISH MUAMMOLARI	4
	Мухитдинова Хадича Сабировна	
2	QADIMDA INSON HUQUQLARI G`OYALARINING PAYDO BO`LISHI VA RIVOJLANISHI.	12
	Muzaffarov Ikromjon Nodirbek o`g`li	
3	ЎЗБЕК ОИЛАЛАРИДА ИЖТИМОЙ-МАДАНИЙ ВА МАЪРИФИЙ ЖАРАЁНЛАРНИНГ МОДЕЛИ.	16
	Арсланова Суғдиёна Анваровна	
4	ЯНГИ ЎЗБЕКИСТОНДА ТАДБИРКОРЛИКНИ РИВОЖЛАНТИРИШ СОҲАСИДА ОЛИБ БОРИЛАЁТГАН ИСЛОҲОТЛАР	24
	Мадумаров Талантбек Толибжонович	
5	МУСИҚА САЊАТИ БОШҚАРУВИДА ИННОВАЦИОН ТЕХНОЛОГИЯ	29
	Маҳкамова Шоҳида Рахматуллаевна	
6	MUSIQA VA MUSIQIY RITMIK HARAKATLAR YORDAMIDA DAVOLASHNING QISQACHA TARIXI	35
	Asadullayeva Mastura Abduvohobovna	
7	МУСИҚА САЊАТИ БОШҚАРУВИДА ИННОВАЦИОН ТЕХНОЛОГИЯ	40



	Маҳкамова Шоҳида Раҳматуллаевна	
8	JEYN OSTINNING “PRIDE AND PREJUDICE” (ANDISHA VA G.,URUR) ROMANIDA OILAVIY MUNOSABATLAR VA ULARNING JAMIYATGA TA“SIRI	46
	Tadqiqotchi Sayitqulova Z.H	
9	THE USE OF DIALECTAL WORDS IN WORKS OF MARK TWAIN	52
	Nematova Nargiza Azimovna, G'afurova Vasila Murodillayevna	
10	AVSTRALIYA VA OKEANIYADAGI GEOGRAFIK NOMLAR VA ULARNI MAKTAB GEOGRAFIYASIDA O“RGANISH	59
	Акрамова Г, Мирзоева И.Э	
11	ОЛИЙ ҲАРБИЙ ТАЪЛИМ МУАССАСАЛАРИДА ЎҚИТИШНИНГ ЗАМОНАВИЙ ИНТЕРФАОЛ МЕТОДЛАРИ	63
	Мавланов Зомониддин Махамадмусаевич	
12	ЁШЛАРНИ ИНФОРМАЦИОН ХУРУЖЛАРДАН ҲИМОЯ ҚИЛИШДА ПСИХОЛОГИК ХАВФСИЗЛИКНИНГ РОЛИ	66
	Н. Джухонова, Д. Иброҳимов	
13	BOSHLANG“ICH TA“LIMDA YANGI MA“LUMOTLARNI O“ZLASHTIRISH JARAYONINI FAOLLASHTIRISHNING SAMARALI USULLARI.	70
	Маҳкамова Е“zoxon Xikmatullayevna	
14	ОЛИЙ ТА“ЛИМ МУАССАСАСИ ТАЛАБАЛАРИДА ИЖТИМОИЙ-МАДАНИЙ КОМПЕТЕНТЛИКНИ ШАКЛЛАНТИРИШНИНГ АСОСИЙ МЕЗОНЛАРИ	75



Jakbarova Zarifaxon Solijon qizi

15	BUGUNGI KUNDA TARIX FANINI O'RGANINSHNING AHAMIYATI Eshonqulova Gulnoz Nu'monovna	79
16	ЁШЛАРНИ ИНФОРМАЦИОН ХУРУЖЛАРДАН ҲИМОЯ ҚИЛИШДА ПСИХОЛОГИК ХАВФСИЗЛИКНИНГ РОЛИ Н. Джухонова, Д. Иброҳимов	82
17	ОЛИЙ ТА'ЛИМДА МОДУЛЛИ О'ҚИТИШ ТЕХНОЛОГИЯСИНИНГ АНАМИЯТИ Djumanqulov Azamat Abdurahimovich	86
18	ОНА ТИЛИ ДАРСЛАРИДА ИНТЕРФАОЛ ТА'ЛИМ ВА УНИНГ ДИДАКТИК ИМКОНИЯТЛАРИ Malohat Nazarova	90
19	АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ ТОВАРОВ, ПЕРЕМЕЩАЕМЫХ В МЕЖДУНАРОДНЫХ ПОЧТОВЫХ ОТПРАВЛЕНИЯХ Абдулазизова Альбина	93
20	ИНКЛЮЗИВНАЯ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНАЯ СРЕДА КАК ВАЖНЫЙ ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА Камилова Наргиза Абдукажоровна	97
21	МЕНИНГ МАКТАБИМ – МЕНИНГ ФАХРИМ Шухрат Садыков	108



22	“МИФТОҲУЛ-АДЛ” АСАРИ ВА УНИНГ ЁЗИЛИШ ТАРИХИ М.Баймиров	113
23	ЛЕКСИК ПРЕСУППОЗИЦИЯНИНГ МОХИЯТИ, ИФОДАЛАНИШ УСУЛЛАРИ Махмудов Шухрат Абдулазизович	116
24	ҚАТАҒОНЛИК СИЁСАТИ ФОЖЕАЛАРИ. Дилнора Акбарова	121
25	МАКТАБГАЧА YOSHIDAGI BOLALARNI OVQATLANTIRISH VA UNI TASHKIL ETISHDA XAVFSIZLIK MEZONLARI Utanova Naziraxon Maxmudjonovna, Maxmudova Aziza Alisher qizi, Abdusattorova Shaxribonu Alisher qizi	124
26	QORAQALPOQ LINGVISTIKASIDA GENDER TADQIQI Rzamuratova Zlixa Quwatbaevna	128
27	“АЛИШЕР НАВОЙЙ” РОМАНИДА ТАРИХИЙ ҲАҚИҚАТНИНГ БАДИИЙ ТАЛҚИНИ Шомуротова Чарос Равшан қизи	131
28	ШАҲАР YO“LOVCHI TRANSPORTI DISPETCHERLIK BOSHQARUVINI SHAKLLANTIRISH VA TAXLIL QILISH Omonov F.A., Islamov E.B.	135
29	SUNIY YO‘LDOSH ALOQA TARMOQLARI VA ULARNING TURLARI Ravshanova Sadoqat Shavkat qizi, Nazarov.A.M	143
30	CORRELATION BETWEEN TERMS OF 5G NETWORKS, IOT AND D2D COMMUNICATION	146

