

# XALQ TA'LIMI

---

ISSN 2181-7839

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI XALQ TA'LIMI VAZIRLIGINING  
ILMIY-METODIK JURNALI

---

Muassis:

O'zbekiston Respublikasi Xalq ta'limi vazirligi

PUBLIC EDUCATION

SCIENTIFIC-METHODICAL JOURNAL  
MINISTRY OF PUBLIC EDUCATION OF THE  
REPUBLIC OF UZBEKISTAN

**2021**

**2-son**  
(Maxsus)

Jurnal 1918-yil dekabr oyidan chiqsa boshlagan  
O'zMAA tomonidan 2013-yil 4-martda qaytadan ro'yxatga olinib, 0104-raqamli guvohnoma berilgan.

TOSHKENT



TAHRIRIYAT

4 Oliy ta'limda kredit-modul tizimi – ta'limning mehnat bozoriga transformatsiyasidir



TA'LIM VA TARBIYA NAZARIYASI

- |                                  |    |                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sh. Mardonov,<br>O. Jabborova    | 6  | Ta'lilm jarayoniga innovatsiyalarni tatbiq qilishning tashkiliy-pedagogik jihatlari                                                                                           |
| A. Abdullayev                    | 9  | Boshlang'ich ta'limd jismoniy tarbiya darslarini sog'lomlashtirishga yo'naltirish metodikasi                                                                                  |
| D. Maxmudova                     | 12 | Maktabgacha yoshdag'i bolalarni estetik tarbiyalash muammosiga nazariy yondashuvlar                                                                                           |
| M. Musurmonova                   | 16 | Umumiy o'rta ta'lilm maktablari boshlang'ich sinflarida ta'lim sifatini oshirishda "Matematika" fanining ahamiyati                                                            |
| R. Musurmanov,<br>M. Musurmonova | 20 | Umumiy o'rta talim maktablarida pedagogik konfliktlar va ularning profilaktikasi muammolari xususida                                                                          |
| F. Ochilov                       | 23 | Umumiyo'rta ta'limmaktablari boshlang'ich sinf o'quvchilarining amaliy faoliyatini takomillashtirishda "Atrofimizdagi olam" va "Tabiatshunoslik" darslarining ahamiyati       |
| B. Axmadaliyev                   | 27 | Umumiy o'rta ta'lilm maktablari boshlang'ich sinf o'quvchilarining estetik bilimlarini va ijodkorlik qobiliyatlarini shakkantirishda texnologik ta'lim darslarining ahamiyati |
| G. Tojiboyeva,<br>Z. Suleymanova | 31 | Boshlang'ich sinf o'quvchilari nutqini o'stirishda didaktik o'yinlarining roli                                                                                                |
| U. Sermatova                     | 35 | Millat ruhini saqlash yo'lida                                                                                                                                                 |
| F. Atabekov                      | 39 | Bola tafakkurining rivojlanishida jismoniy tarbiya mashhg'ulotlarining o'mni                                                                                                  |
| O. Jabborova                     | 43 | Yangi ijtimoiy-iqtisodiy sharoitlarda boshlang'ich ta'limni rivojlanterishning pedagogik muammolari                                                                           |
| M. Achilova                      | 46 | Shaxsning jismoniy, psixologik rivojlanishida pedagogikaning roli                                                                                                             |
| D. Po'latova                     | 50 | Xalq ta'limi tizimida "Barkamol avlod" maktablari                                                                                                                             |
| Z. Umarova                       | 54 | Ta'lilm muassasalaridagi nizolarni hal qilish                                                                                                                                 |



TA'LIM VA TARBIYA METODIKASI

- |                                           |    |                                                                                                                         |
|-------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| M. Abdullayeva                            | 57 | Pedagogik va tarbiyaviy ishlар metodikasi                                                                               |
| G. Kuzmanova,<br>B. Alimov,<br>N. Beketov | 61 | Uchinchi tartibli tenglamalar                                                                                           |
| X. Gulyamova                              | 65 | Umumiy o'rta ta'lilm maktablarining boshlang'ich sinflarida o'qish metodikasi                                           |
| R. Nosirova                               | 69 | Maktabgacha ta'limd metakognitiv ko'nikmalarni shakkantiruvchi metodlarni qo'llash orqali bolalarni maktabga tayyorlash |



ZAMONAVIY TA'LIM TEXNOLOGIYALARI

- |             |    |                                                                                           |
|-------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| D. Mutalova | 73 | Ta'lilm klasteri talabalarni innovatsion kasbiy tayyorlashning innovatsion asosi sifatida |
| L. Boliyeva | 76 | Oliy ta'limda "Steam" texnologiyasidan foydalanishning didaktik imkoniyatlari             |

**Zuxra UMAROVA,**  
Chirchiq davlat pedagogika instituti,  
"Boshlang'ich ta'lif" kafedrasи o'qituvchisi

## TA'LIM MUASSASALARIDAGI NIZOLARNI HAL QILISH

### Annotation

Maqolada ta'lif tashkilotida kuzatiladigan gorizontal, vertikal, hissiy hamda guruhlar o'rjasida kelib chiqadigan nizolarning sabablari, mazmun-mohiyati keltirilgan bo'lib, bu nizolarni hal qilish imkoniyatlari ko'rib chiqiladi.

**Kalit so'zlar.** Mojolar, ziddiyatlarni prognozlash, gorizontal to'qnashuvlar, vertikal to'qnashuvlar, hissiy ziddiyatlar, pedagogik nizolar, o'quv jarayoni, hamkorlik uslubi.

В статье описаны причины, содержание и сущность горизонтальных, вертикальных, эмоциональных и межгрупповых конфликтов в образовательном учреждении, рассмотрены возможности разрешения этих конфликтов.

**Ключевые слова.** Конфликты, прогнозирование конфликтов, горизонтальные конфликты, вертикальные конфликты, эмоциональные конфликты, педагогические конфликты, процесс обучения, стиль сотрудничества.

The article describes the reasons, content and essence of horizontal, vertical, emotional and intergroup conflicts in an educational institution, considers the possibilities of resolving these conflicts.

**Key words.** Conflicts, forecasting conflicts, horizontal conflicts, vertical conflicts, emotional conflicts, pedagogical conflicts, learning process, collaboration style.

Odamlar bilan muloqot qilish har bir insonning to'liq hayoti uchun zarur shartdir. Muloqot jarayonida fikrlar va harakatlarda qarama-qarshiliklar va farqlar mavjud. Shuning uchun nizolar bizning kundalik hayotimizning bir qismi hisoblanadi. Insoniyat paydo bo'lganidan beri nizolar paydo bo'ldi. Uzoq vaqt davomida mojaroga faqat salbiy qiymat tayinlandi, ammo hozirgi bosqichda mojarolar hatto kollektiv va insoniyatning normal rivojlanishi uchun zarurligi aniq bo'ldi. Qarama-qarshiliklar birdamlik qonuni va qarama-qarshi kurashning namoyon bo'lishidan bira bo'lib, tabiiy, muqarrar va zaruriy hodisadir. Ushbu hodisaning ahamiyati, XX asrning ikkinchi yarmida maxsus bilim sohasi – konfliktologiya paydo bo'lganida ham seziladi. Qarama-qarshilik (Lot. To'qnashuvidan) – qarama-qarshi yo'naltirilgan maqsadlar, manfaatlar, pozitsiyalar, qarashlar, ikki va undan ko'p odamning qarashlari yoki to'qnashuvlaridir.

Turli xil nizolar mavjud. Masalan, gorizontal, vertikal va aralash ziddiyatlar. Gorizontal to'qnashuvlar – bu bir-biriga bo'y sunadigan odamlar ishtiroy etmaydigan to'qnashuvlar. Vertikal to'qnashuvlar – menejerlar va bo'y sunuvchilar o'rjasidagi to'qnashuvlar. To'g'ridan-to'g'ri bo'y sunmaydigan rahbar va bo'y sunuvchilar o'rjasida yuzaga keladigan nizolar aralash nizolar deb ataladi. Odamlar kasbiy tayyorgarlikning turli darajalari, shaxsiy xususiyatlari, hayotga bo'lgan qarashlari bilan o'zaro munosabatda bo'lganda, turli xil qarama-qarshiliklar yuzaga keladi, ular to'qnashuvlar deb ataladi. Bo'linmaslik xususiyatlari ega bo'lgan moddiy obyekti yoki ijtimoiy voqelik

---

nizo obyekti hisoblanadi.

Tarama-qarshi tomonlar dastlab teng bo'limagan kuchga ega va gorizontal to'qnashuvda tomonlar bir xil kuchga ega, bir xil ierarxik darajada turishadi (bo'lim rahbarlari, yetkazib beruvchilar o'zları va boshqalar). Kurs davomiyligi bo'yicha nizolar qisqa muddatli va uzoq davom etadi. Qarama-qarshi bo'lganlar barcha ishtirokchilarni, bittadan tashqari, har qanday da'vodan voz kechishga majburlash orqali hal qilinadi. Murosali nizolar nizoli tomonlarning o'zaro roziligi bilan hal qilinadi.

Ta'lim tashkilotida mojarolarning quyidagi turlari ajratiladi:

1) nizoli vaziyat ishtirokchilarining shaxsiy muammolariga asoslangan shaxsiy nizolar. Bunday ziddiyatlar quyidagilarga bog'liq: – professor-o'qituvchilar tarkibining yetarli darajada malakasi yo'qligi; masalan, zamonaviy mакtab o'quvchilari haqidagi g'oyaligiga asoslanib, o'qituvchilar ko'pincha o'zları bilan xatti-harakatlarni qurishadi, ko'pincha o'quvchining shaxsiyatini rivojlantirish uchun zamonaviy sharoitlarni hisobga olmaydilar; – o'qituvchining shaxsiy fazilatlarini baholashga o'tkir munosabati, chunki o'qituvchi boshqalarni baholashga odatlanganligi sababli, pedagogik vaziyatning noqulay rivojlanishi o'zining shaxsiy va kasbiy kamchiliklari bilan oldindan belgilanadi, degan xulosalar bilan kelishish juda qiyin; – o'qituvchilarning yuqori shaxsiy xavotirlari, ular haddan tashqari bo'kirishga, voqealarni dramatizatsiya qilishga yoki zerikarli psixologik mudofaaga tushishga moyil.

2) o'quv jarayonidan tashqari mashg'ulotlarda talabalarning o'quv vazifalarini bajarishi natijasida yuzaga keladigan akademik nizolar; ular ishbilarmonlik va tashkiliy tabiatning buzilishi, talabalarda o'quv motivatsiyasining sustligi (o'qish istagi yo'qligi va o'qishga qiziqish yo'qligi) bilan bog'liq.

3) qarama-qarshi tomonlarning individual o'ziga xosligi, qadriyatlari, munosabatlari va boshqalar tufayli kelib chiqqan kommunikativ nizolar;

4) ta'lim tizimining tashkiliy tuzilmalari va boshqaruva faoliyatining nomukammalligi natijasida yuzaga kelgan tashkiliy mojarolar: – ta'limga asosiy bo'g'lnlari mazmuni va tashkil etilishida uzviylik yo'qligida; – jarayon, pedagogik innovatsiyalarni noto'g'ri ko'rib chiqishda; – yangi xodimlar va yosh o'qituvchilarni jamoaning ijtimoiy va psixologik sharoitlariga moslashtirishda; – o'qituvchilarga pragmatik yondashuvda, ular faoliyatining ijodiy tomoniga va hatto kasbiy mahoratiga ahamiyat bermaslik va bo'ysunuvchilarning sof ijro etuvchi xususiyatlarini haddan tashqari baholashda.

5) Metodik to'qnashuvlar: – o'quv jarayoni uslubiy ta'minotining takomillashmaganligi; – talabalar tomonidan qabul qilingan yagona talablarga mos kelmaslik; – bolalarning bilim va ko'nikmalarini baholashda o'qituvchilar tomonidan yo'l qo'yilgan xatolar; – hisob-kitoblarni boshqarishda; – sinfda o'qituvchining ishida uslubiy kamchiliklar mavjud bo'lsa: tushunarsiz tushuntirish, afsonaviy taqdimot, takrorlanmaslik, materialning quruq taqdimoti, mavzuni hayot bilan bog'lashning iloji yo'qligi va boshqalar.

Pedagogik jarayonda yuzaga keladigan mojarolar bir qator xususiyatlarga ega: – ishtirokchilarning hayotiy tajribasidagi farq, bu nizolarni hal qilishda yo'l qo'ygan xatolar uchun javobgarlikning har xil darajasiga olib keladi; – muammoli vaziyatlarni pedagogik jihatdan to'g'ri hal etish uchun o'qituvchining javobgarligi; – mojaroda o'qituvchining kasbiy pozitsiyasi uni uni hal qilishda tashabbus ko'rsatishga va ishtirokchilar manfaatlarini birinchi o'ringa qo'yishga majbur qiladi;

– mojarolar ishtirokchilari turli xil ijtimoiy mavqyega ega, bu ularning mojarodagi xatti-harakatlarini belgilaydi; – voqyealar va ularning sabablarini har xil tushunish; – o'qituvchining mojaroni hal qilishdagi har bir xatosi yangi muammolarni keltirib chiqaradi,

unga boshqa ishtirokchilar ham qo'shiladi.

Ziddiyatli vaziyatlarning manbalari insonning asosiy ehtiyojlari: fiziologik ehtiyojlar, xavfsizlikka bo'lgan ehtiyoj, muhabbat va qarashga bo'lgan ehtiyoj, hurmat va e'tirofga bo'lgan ehtiyoj, bilim ehtiyojlarini va o'zini o'zi anglash.

Ta'lrim sohasidagi nizolarga olib keladigan uchta asosiy sabab mavjud. Birinchidan, bu birgalikdagi harakatlarning mazmuni, o'quv faoliyatini tashkil etish, ya'ni o'quv jarayoni ishtirokchilarining o'zaro munosabatlari tarkibiga kiradigan sabablar. Sabablarning ikkinchi guruhi shaxslararo munosabatlarning xususiyatlari bilan bog'liq. Uchinchisi, nizolashayotgan tomonlarning shaxsiy xususiyatlari bilan.

Mojarolarning oldini olishning boshlang'ich nuqtasi – bu mumkin bo'lgan mojaroning sababi bo'lgan muammoli vaziyatning paydo bo'lishiga olib keladigan qarama-qarshilikning o'rnatilishi. Pedagogik mojaroni tartibga solishning bir necha bosqichlari mavjud:

1-bosqich – o'quv jarayonidagi mojaroni haqiqat deb bilish va aniqlash.

2-bosqich – nizolarni institutsionalizatsiya qilish, uning ishlashi va rivojanishi uchun qoidalar va umum e'tirof etilgan normalarni belgilash.

3-bosqich – nizoni qonuniylashtirish. Bunga ziddiyatli sub'ektlar tomonidan mavjud normalar va xatti-harakatlar qoidalarini tan olish va ularga rioya qilish kiradi.

4-bosqich – mojaroning yaxshilanishi, bu nizo tomonlarini hatto nomaqbul takliflarni qabul qilishga undashga yordam beradi, adovatning yo'qolishiga imkon beradi.

5-bosqich – qarama-qarshi guruhlarni tuzish. Bu nizolashayotgan tomonlarning "kuch salohiyatini" o'lichash va ierarxiyani o'rnatishga imkon beradi. Bundan tashqari, tuzilish orqali haqiqiy holat va manfaatlarning o'zaro aloqasi aniqlanadi, ularning yordami bilan murosaga va hamkorlikka erishish mumkin bo'lgan ustuvorliklar aniqlanadi.

6-bosqich – ziddiyat nizoli tomonlar o'rtaсидаги о'заро та'sирнинг бoshqa tekisligiga yoki boshqa darajaga o'tkazish orqali izchil zaflashadi.

Shaxsiy manfaatlaringizni himoya qilib, boshqa tomonning ehtiyoj va istaklarini inobatga olgанингда hamkorlik uslubidan foydalanishingiz mumkin. Ushbu uslub juda qiyin, chunki u ko'p vaqt talab etadi. Hamkorlik uslubining maqsadi uzoq muddatli, o'zaro foydali yechimni ishlab chiqishdir. Ushbu uslub sizning xohishingizni tushuntirish, bir-biringizni tinglash va his-tuyg'ularingizni to'xtatish qobiliyatini talab qiladi.

Xulosa o'mida aytish mumkinki, pedagogik mojarolarni boshqarish muammosi zamонави та'lrim muassasalarida eng dolzarb masalalardan biridir. Demak, pedagogik mojarolarni samarali boshqarish – bu qarama-qarshi manfaatlarni to'qnashuvni jarayoniga maqsadli ta'sir ko'rsatish, ijtimoiy ahamiyatga ega muammolarni hal etishni ta'minlash, shu bilan birga, ta'limganing sifati va samaradorligini ta'minlashga erishish yo'lidir.

### ***Foydalanilgan adabiyotlar:***

1. Зеркин Д.П. Основы конфликтологии: курс лекций. Ростов-на-Дону: Феникс, 1998. С. 480.
2. Козырев Г. Основы конфликтологии. – М.: Форум, 2010. С. 240.
3. Любимова Г.Ю. Психология конфликта. – М.: Педагогическое общество России, 2004 г. – С. 160-185.
4. Малиева З.К. Педагогическая коррекция морального отчуждения студентов. Дисс...канд.пед.наук /Владикавказ, 2003. – С. 181.